



ЗАТВЕРДЖУЮ
Державний секретар
Кабінету Міністрів України

К.М. МАР'ЄВИЧ

(підпис)

(ініціали, прізвище)

«22» 12

2025 року

Секретаріат Кабінету Міністрів України

(назва державного органу/установи)

**Зведений план діяльності з внутрішнього аудиту в системі
Секретаріату Кабінету Міністрів України
на 2026 – 2028 роки**

I. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Мета (місія) внутрішнього аудиту – сприяння Секретаріату Кабінету Міністрів України (далі - Секретаріат) у досягненні визначених цілей шляхом надання Державному секретареві об'єктивних і незалежних висновків та рекомендацій, спрямованих на підвищення ефективності та результативності системи внутрішнього контролю (у тому числі управління), діяльності з управління ризиками.

II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Під час планування діяльності з внутрішнього аудиту враховано визначені законодавством ключові підходи, а саме:

- 1) формування стратегічних цілей внутрішнього аудиту з врахуванням визначених цілей діяльності Секретаріату Кабінету Міністрів України та мети внутрішнього аудиту;
- 2) врахування думки керівництва Секретаріату Кабінету Міністрів України щодо ризикових сфер діяльності;
- 3) врахування узагальнених висновків за результатами проведених контрольних заходів контролюючими органами щодо відхилень від встановлених вимог законодавства проведених у попередні періоди;
- 4) проведення оцінки ризиків або ризик-орієнтованого відбору з метою визначення пріоритетних об'єктів;
- 5) проведення консультацій з відповідальними за діяльність об'єктів аудиту.

Цей План діяльності з внутрішнього аудиту раз на рік переглядається (актуалізується) з урахуванням змін у стратегічних цілях/пріоритетах діяльності Секретаріату та результатів щорічної оцінки ризиків.

III. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ, ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026– 2028 РОКИ

3.1. Стратегічна ціль внутрішнього аудиту, яка сприяє досягненню визначеної мети (місії) внутрішнього аудиту

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Роки виконання
Сприяння законному та ефективному використанню ресурсів, досягненню результативних показників діяльності Секретаріату в частині організаційного, експертно-аналітичного, правового, інформаційного та матеріально-технічного забезпечення діяльності Кабінету Міністрів України	2026-2028 роки

3.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту, спрямовані на досягнення стратегічної цілі внутрішнього аудиту

Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Роки виконання/Рівень виконання (%)		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
Завдання та ключові показники результативності, ефективності та якості із здійснення внутрішніх аудитів				
Здійснення внутрішніх аудитів щодо законності та достовірності звітності, правильності ведення бухгалтерського обліку і дотримання актів законодавства, планів, процедур, контрактів з питань стану збереження майна активів, інформації та управління майном.	1) Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих за результатами аудитів, становить не менше 50% від загальної кількості наданих рекомендацій.	85	87	88
	2) Частка впроваджених рекомендацій (повністю або частково) за результатами аудитів, становить не менше 75 % від загальної кількості наданих рекомендацій.	90	91	91
Актуалізація внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту відповідно до вимог постанов	1) Приведення внутрішніх документів підрозділу внутрішнього аудиту відповідно до вимог законодавства з внутрішнього аудиту.	90	92	93

Кабінету Міністрів України від 28.09.2011 № 1001 та від 12.12.18 №1062.	2) Впровадження ризик-орієнтованого планування внутрішніх аудитів, управління ризиками та розробка порядку моніторингу оцінки доданої цінності (вартості) установи за результатами впровадження прийнятих рекомендацій.			
Здійснення внутрішніх аудитів щодо ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, ступеня виконання і досягнення цілей діяльності.	1) Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих за результатами аудитів, становить не менше 50% від загальної кількості наданих рекомендацій.	85	87	88
	2) Частка впроваджених рекомендацій (повністю або частково) за результатами аудитів, становить не менше 75 % від загальної кількості наданих рекомендацій.	90	91	91
Створення підґрунтя для проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем і технологій.	1) Здійснення методологічної роботи щодо оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем і технологій. 2) Визначено методологічні підходи щодо оцінки ІТ-ризиків, надійності, ефективності та результативності інформаційних систем і технологій.	70	75	78

IV. ВИЗНАЧЕНІ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКОВІ СФЕРИ ТА ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 – 2028 РОКИ

№ з/п	Ризикова сфера внутрішнього аудиту	№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме дослідження	Роки дослідження		
					2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту: сприяння у виконанні Секретаріатом завдань і функцій, досягненні визначених цілей шляхом надання керівництву об'єктивних та незалежних висновків та рекомендацій.							
Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів в частині збільшення аудитів ефективності.							
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів: проведення внутрішніх фінансових аудитів та надання за їх результатами об'єктивних і незалежних висновків.							
1.	Діяльність Установ СКМУ щодо виконання основних завдань та функцій	1.1.	ДУ «Офіс з розвитку та підтримки підприємництва»	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ		√	
		1.2.	Центр гуманітарного розмінування	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ			√
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів: проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання бюджетних програм та окремих напрямків діяльності							
2.	Діяльність СКМУ щодо виконання мети визначеної у бюджетній програмі	2.1.	Бюджетна програма КПКВК 0411200 (Наука і технології)	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ		√	
		2.2.	Бюджетна програма КПКВК 0411190 (Підтримка лідерства)	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ			√
3.	Діяльність щодо здійснення публічних закупівель Управлінням адмінбудинків ГФД СКМУ СКМУ	3.1.	Забезпечення планування та здійснення публічних закупівель	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	√		
4.	Діяльність сектору матеріально-технічного забезпечення ГФД СКМУ	4.1.	Забезпечення виконання функцій покладених на підрозділ, у тому числі ведення складського обліку та збереження тмц	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	√		
5.	Діяльність Департаменту координації міжнародної технічної допомоги	5.1.	Забезпечення виконання функцій покладених на підрозділ з координації міжнародної технічної допомоги	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	√		

6.	Внутрішній контроль	6.1	Стан організації та функціонування внутрішнього контролю	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ		V	
7.	Інформаційні системи та ІТ технології	7.1	Стан впровадження інформаційних систем та ІТ технологій	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ			V
8.	Організація розгляду звернень громадян	8.1	Стан організації та розгляду звернень громадян	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ		V	
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту: додання цінності Центру шляхом своєчасного надання директору об'єктивних та незалежних висновків і рекомендацій щодо функціонування системи внутрішнього контролю, удосконалення системи управління, запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання бюджетних коштів та інших активів; запобігання виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності Центру							
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів щодо ефективності виконання завдань та функцій Центру, визначених актами законодавства, законності та достовірності звітності, правильності ведення бухгалтерського обліку і дотримання актів законодавства, планів, процедур, контрактів з питань стану збереження майна активів, інформації та управління майном та внутрішніх вимог в процесі діяльності							
1.	Фінансово-господарська діяльність	1.1.	Укладання та виконання господарських договорів	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»	V		
		1.2.	Ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової, бюджетної звітності	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»	V		
		1.3.	Складання, затвердження та виконання кошторису	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»	V		
		1.4.	Здійснення оплати праці	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»			V
2.	Управління бюджетними коштами	2.1.	Планування і виконання програми за КПКВК 0411130 «Інформаційно-аналітичне та організаційне забезпечення оперативного реагування органів виконавчої влади»	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»		V	
3.	Публічні закупівлі	3.1.	Діяльність у сфері публічних закупівель	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»	V		
4.	Внутрішній контроль	4.1.	Організація і функціонування системи внутрішнього контролю	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»	V		

5.	Виконання завдань та функцій	5.1.	Діяльність відділу кадрів	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»		V	
		5.2.	Ведення претензійно-позовної роботи	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»		V	
		5.3.	Діяльність відділу обробки звернень з питань протидії торгівлі людьми та домашньому насильству	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»			V
6.	Управління державним майном	6.1.	Стан збереження та використання державного майна	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»		V	
7.	Інформаційні системи та технології	7.1.	Оцінка ефективності функції з впровадження Центром інформаційних систем та технологій	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»		V	
		7.2.	Стан забезпечення безперервної роботи Центру; інформаційна безпека та захист даних	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»			V
8.	Навчання та професійний розвиток працівників Центру	8.1.	Діяльність щодо організації та здійснення процесу навчання та професійного розвитку працівників Центру	Головний консультант ДУ «Урядовий контактний центр»			V

V. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ

№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводить-тиме внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів : проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання бюджетних програм та окремих напрямків діяльності.						
1.	Діяльність щодо здійснення публічних закупівель Управлінням адмінбудинків ГФД СКМУ	Забезпечення планування та здійснення публічних закупівель	Управління адмінбудинками ГФД СКМУ	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	01.01.2025 – 31.12.2025	2026
2.	Діяльність сектору матеріально-технічного забезпечення ГФД СКМУ	Забезпечення виконання функцій покладених на підрозділ, у тому числі ведення складського обліку та збереження товарно-матеріальних цінностей	Сектору матеріально-технічного забезпечення ГФД СКМУ	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	01.01.2025 – 31.12.2025	2026
3.	Діяльність Департаменту координації міжнародної технічної допомоги	Забезпечення виконання функцій покладених на підрозділ	Департамент координації міжнародної технічної допомоги	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	01.01.2025 – 31.12.2025	2026
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів: проведення планових внутрішніх аудитів та надання за їх результатами директорові Центру незалежних та об'єктивних висновків						
1.	Стан фінансово-господарської діяльності Центру	Оцінка складання, затвердження та виконання кошторису Центру	Державна установа «Урядовий контактний центр»	Головний консультант Урядового	01.01.2025 - 31.12.2025	I півріччя 2026 року

		Стан ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової і бюджетної звітності		контактного центр	01.01.2025 - 31.12.2025	I півріччя 2026 року
		Оцінка ефективності щодо укладання та виконання господарських договорів			01.01.2025 - 31.12.2025	I півріччя 2026 року
2.	Діяльність щодо здійснення публічних закупівель	Оцінка діяльності щодо здійснення публічних закупівель	Державна установа «Урядовий контактний центр»	Головний консультант Урядового контактного центр	01.01.2025 - 31.12.2025	II півріччя 2026 року
3.	Організація і функціонування системи внутрішнього контролю Центру	Стан ефективності організації та функціонування системи внутрішнього контролю Центру	Державна установа «Урядовий контактний центр»	Головний консультант Урядового контактного центр	01.01.2025 - 31.12.2025	II півріччя 2026 року

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за дорученням/зверненням)

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Підстава для включення об'єкту внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7	8
<u>Завдання із здійснення внутрішніх аудитів ...</u>							
1.							
2.							
...							
<u>Завдання із здійснення внутрішніх аудитів ...</u>							
1.							
2.							
...							

VII. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (розпочаті та не завершені у попередньому році)

№ з/п	Пункт плану за попередній рік, відповідно до якого розпочато внутрішній аудит	Об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7	8
Завдання із здійснення внутрішніх аудитів: проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання бюджетних програм та окремих напрямків діяльності							
1.	пункт 2 розділу V	Діяльність СКМУ щодо здійснення службових відряджень	Оцінка ефективності порядку здійснення службових відряджень	Господарсько-фінансовий департамент СКМУ	Сектор внутрішнього аудиту СКМУ	01.01.2024 – 31.12.2024	2025-2026

VIII. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У 2026 – 2028 РОКАХ

№ з/п	Заходи з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Роки виконання		
		2026	2027	2028
1	2	3	4	5
<p>Стратегічна ціль внутрішнього аудиту: Сприяння у виконанні Секретаріатом завдань і функцій, досягненні визначених цілей шляхом надання керівництву об'єктивних та незалежних висновків та рекомендацій, спрямованих на удосконалення системи управління, запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання бюджетних коштів.</p>				
<p>Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: виконання вимог постанови Кабінету Міністрів України від 28.09.2011 р. № 1001 та Стандартів внутрішнього аудиту, а саме:</p>				
1.	Підготовка звіту про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту керівнику Секретаріату Кабінету Міністрів України та Міністерству фінансів України	+	+	+
2.	Приведення внутрішніх документів підрозділу внутрішнього аудиту відповідно до вимог законодавства з внутрішнього аудиту.	+	+	+
3.	Впровадження ризик-орієнтованого планування внутрішніх аудитів, управління ризиками та розробка порядку моніторингу оцінки доданої цінності (вартості) установи за результатами впровадження прийнятих рекомендацій	+	+	+
4.	Надання консультацій керівництву Секретаріату та відповідальним за діяльність, проведення внутрішньої оцінки якості, виконання інших завдань щодо сприяння у виконанні Секретаріатом функцій та визначених цілей	+	+	+
5.	Участь у навчальних заходах, у тому числі онлайн з питань удосконалення системи управління, посилення внутрішнього контролю, внутрішнього аудиту	+	+	+
<p>Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: Створення підґрунтя для проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем і технологій</p>				
1.	Здійснення методологічної роботи щодо оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем і технологій.	+	+	+
2.	Професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту (участь у семінарах, тренінгах та інших заходах щодо ІТ технологій, оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем).	+	+	+
<p>Аудиторські консультування</p>				
1.	Надання консультаційних послуг за запитами керівництва (консультаційна діяльність з питань внутрішнього контролю, управління ризиками, антикорупційних заходів тощо)	+	+	+

IX. ОБСЯГИ РОБОЧОГО ЧАСУ НА ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ ТА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 РІК

№ з/п	Посада працівника підрозділу внутрішнього аудиту	Загальна кількість робочих днів на рік	Кількість посад (за фактом)	Загальний плановий обсяг робочого часу, людино-дні	Визначений коефіцієнт участі у здійсненні внутрішніх аудитів для відповідної посади	Плановий обсяг робочого часу на здійснення внутрішніх аудитів, людино-дні		Плановий обсяг робочого часу на виконання заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, людино-дні
						всього	у тому числі на планові внутрішні аудити	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Сектор внутрішнього аудиту Секретаріату Кабінету Міністрів України</i>								
1.	Завідуючий Сектором	261	1	216	0,6	130	98	86
2.	Головний спеціаліст	261	1	226	0,7	136	102	90
Всього:		X	2	442	x	266	200	176
<i>Головний консультант Державної установи «Урядовий контактний центр»</i>								
1.	Головний консультант	261	1	223	0,7	156	117	67
Всього по системі державного органу:		x	3	665	x	422	317	243

**Завідуючий Сектором внутрішнього аудиту
Секретаріату Кабінету Міністрів України**

(посада керівника підрозділу внутрішнього аудиту)


(підпис)

О.В. Мовчан

(ініціали, прізвище)

22» 12 2025 року
(дата складання плану)