

Прізвище, ім'я, по батькові:

61412378

Відповідь на питання 1:

Аналізуючи умови задачі, можна констатувати, що описані в ній обставини є першим викликом для Голови НАЗК на його новій посаді.

І, не зважаючи на складність обставин, важливим є збереження холонокровності та вчинення виважених дій, спрямованих на подолання ситуації, що виникла.

Отже, першочерговими кроками, покликаними врегулювати ситуацію, будуть наступні:

1) Необхідно розмежувати різні елементи проблеми та виокремити суть кожного з них.

Першою проблемою є наявність у одного зі співробітників НАЗК керівної ланки родича серед підсанкційних осіб. Особливого забарвлення цьому питанню надають підстави для накладення санкцій. У наш час - це фінансова та/або інша допомога державі-агресору РФ, що є чутливим та суспільно важливим питанням.

І хоча сам факт наявності у працівника НАЗК родичів серед колаборантів чи інших зрадників не є його власним правопорушенням (родичів не обирають), розголос цієї інформації може завдати шкоди авторитету НАЗК. Тобто ця історія є певною вразливістю для Агенції в даній ситуації, але зовсім не критичною.

Другим елементом проблеми є спроба з боку одного із народних депутатів України фактично втрутитися в діяльність НАЗК шляхом шантажу його керівника. Очевидним алгоритмом дій керівника НАЗК в такому випадку є не піддаватися шантажу та нівелювати потенційний компромат.

Третім елементом є необхідність досягнення пріоритетів у діяльності Агентства - посилення самостійності та додаткові бюджетні асигнування, зберігаючи при цьому незалежність. Тут також необхідно мати стратегію досягнення цілі.

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

Цей аналіз я виконав би, поки пив свій чай.

Отже, аналіз проблеми виконано. Саме час переходити до наступного етапу.

2) Для того, щоб зменшити ризики та можливі негативні наслідки для інституції від розголошення цієї інформації, необхідно вжити вичерпних заходів всередині інституції, для законного врегулювання ситуації, що виникла. Зокрема, необхідно пересвідчитися, чи інформував колега з керівного складу НАЗК у встановлений законом строк попереднього Голову НАЗК або особу, яка виконувала його повноваження, про наявність у нього реального чи потенційного конфлікту інтересів (якщо він за посадою має відношення до санкцій). Чи врегульовано цей конфлікт інтересів. Якщо так, то яким чином. Чи відповідає спосіб врегулювання конфлікту інтересів, застосований попереднім керівником НАЗК, вимогам закону тощо. Всі ці дії необхідні для того, щоб переконатися у законності позиції НАЗК, її відповідності фактичним обставинам справи, а також для того, щоб бути готовими для публічної комунікації цієї ситуації в разі необхідності. НАЗК повинно залишатися еталоном в питаннях доброчесності, тому цьому питанню необхідно приділити достатньо уваги. Крім того, окремо в підрозділі внутрішнього контролю необхідно з'ясувати наявну інформацію про свого колегу, відомості про попередні притягнення його до відповідальності, результати моніторингу способу життя (якщо проводився) та інші відомості, що характеризують його особу. Ця інформація також є важливою для керівника під час прийняття відповідних управлінських рішень, а також при вибудовуванні лінії захисту інституції.

Важливо розуміти ставлення свого колеги до держави - агресора рф, бути впевненим у відсутності в його соціальних мережах чи іншій публічній комунікації будь-яких ознак підтримки ворога.

Припускаю, що результати всіх цих дій засвідчили виключно проукраїнську та патріотичну позицію колеги, а також його доброчесність.

Якщо будуть виявлені ознаки співпраці або підтримки агресора рф, недоброчесність - Голові НАЗК необхідно самостійно вжити невідкладних заходів, спрямованих на проведення службового розслідування та притягнення цього колеги до відповідальності, не чекаючи публічного розголосу.

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

3) Третім кроком необхідно доручити відповідальному структурному підрозділу НАЗК підготувати стратегію публічної комунікації, спрямованої на обґрунтування необхідності посилення самостійності Агенції, а також на виділення додаткових бюджетних асигнувань. Цей крок зумовлений тим, що я, як Голова НАЗК, очевидно не маю жодних намірів йти на запропоновані народним депутатом України компроміси та змінювати свою позицію щодо боротьби з корупцією під тиском. Для того, що протидіяти цьому тиску, необхідно проводити, в тому числі публічну комунікацію. При готовності стратегії комунікації та її схваленні мною як Головою НАЗК необхідно розпочати відповідну інформаційну кампанію.

4) В разі присутності під час голосувань Комітету або Парламенту в цілому - продовжувати відстоювати свою позицію щодо посилення відповідальності та підвищення прозорості, не дивлячись на шантаж.

Прізвище, ім'я, по батькові:

61412378

Відповідь на питання 2:

Враховуючи, що народним депутатом України вже здійснено спробу тиску на Голову НАЗК та шантажу інформацією про наявність родича одного з керівників НАЗК серед підсанкційних осіб, для вибудовування лінії захисту інституції необхідно провести проактивну комунікацію із суспільством.

Це буде позитивним кроком Голови НАЗК в перший робочий день. Голова НАЗК нікого не покриває, діє прозоро та добросовісно.

Публічне повідомлення на каналах комунікації Агенції може виглядати наступним чином:

"З метою забезпечення прозорості діяльності НАЗК та добросовісності його працівників повідомляємо, що Головою НАЗК отримано інформацію від одного зі співробітників керівного складу Агенції про наявність його близької особи у списку осіб, до яких застосовані персональні обмежувальні заходи (санкції). За результатами розгляду повідомлення Головою НАЗК вжито вичерпних заходів, спрямованих на врегулювання

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

потенційного або реального конфлікту інтересів. Будь-яких порушень вимог Закону України "Про запобігання корупції" з боку працівника НАЗК не виявлено. Крім того, відповідну інформацію передано до Служби безпеки України для перевірки та врахування під час виконання покладених на неї завдань. "

Самостійне висвітлення Агенцією цієї інформації сприятиме нівелюванню негативного впливу дезінформації, яку мав намір розповсюдити народний депутат України, а отже ліквідує мотиви шантажу.

Також, це продемонструє як народному депутату - шантажисту, так і іншим особам непохитну позицію Голови НАЗК та його здатність протидіяти тиску.

Прізвище, ім'я, по батькові:

61412378

Відповідь на питання 3:

Дії у відповідь на шантаж будуть наступними.

Ще під час першої розмови з народним депутатом України при спробі шантажу необхідно доступною для нього мовою, але шанобливо пояснити, що Голова НАЗК є незалежним у своїй діяльності і втручання у неї з боку сторонніх осіб забороняється.

Як новопризначений керівник Агенції я готовий до викликів, які переді мною стоятимуть. Доброчесність та відкритість є важливішими за посаду.

Наступним етапом дій є продовження відстоювання своєї позиції, в тому числі щодо посилення відповідальності за недекларування доходів та збільшення асигнувань.

Необхідно пам'ятати, що збереження незалежності Агенції є одним з найвищих пріоритетів Голови.

Для адвокації необхідних змін до законодавства можна використовувати різні інструменти та механізми.

Це може бути адвокація у ЗМІ, залучення експертної та/або наукової думки та підтримки міжнародних партнерів (посольств країн G7, міжнародних

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

антикорупційних організації тощо), партнерів з громадського сектору та інших стейкхолдерів, залучення інших народних депутатів, які підтримують антикорупційні зусилля Агенції.

Навіть якщо на це буде витрачений додатковий час, буде досягнуто важливішої мети - збереження незалежності НАЗК.

При цьому, я враховую, що Державний бюджет вже містить окрему строку, яка визначає обсяг фінансування НАЗК на відповідний рік, а без виділення додаткових асигнувань Агенція може і далі продовжувати працювати.

Щодо народних депутатів, в тому числі тих, які не підтримують необхідні зміни до законодавства, жодних дій, спрямованих на помсту за таку позицію, я звісно не вчиняв би.

Оскільки в комітеті з питань антикорупційної політики та працюють різні народні депутати України з різних політичних фракцій і груп, я продовжував би з ними конструктивну роботу в рамках чинного законодавства, спрямовану на те, щоб переконати у необхідності підтримки запропонованих Агенцією змін.

Аналогічно я вчинив би і в комітеті з питань бюджету. Тільки робоча комунікація та конструктивні аргументи. Впевнений, рано чи пізно ми досягнули би поставленої мети, хай і не в перший свій робочий день.

Окремо хотів би зазначити, що виходячи із запропонованих умов, не було би ефективним піддавати розголосу зміст розмови з народним депутатом України, оскільки доказів його висловлювань я не матиму, а бездоказове звинувачення особи у тиску на Голову НАЗК, який вона звісно заперечуватиме, може негативно вплинути на формування ділового іміджу як самого Голови, так і Агенції в цілому.

В разі продовження шантажу з боку народного депутата та наявності в його діях ознак складу кримінального правопорушення, наприклад втручання в діяльність державного діяча, я звернувся би з відповідною заявою до Генерального прокурора та сприяв би документуванню протиправної діяльності народного обранця.

Прізвище, ім'я, по батькові:

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

61412378

Відповідь на питання 4:

Для мене в описаній ситуації найпершим пріоритетом виступатиме збереження інституційної спроможності та незалежності НАЗК в цілому та мене, як його Голови, зокрема, а також еталонного та прозорого реагування на потенційний та суспільно чутливий конфлікт інтересів у мого підлеглого.

Згідно з умовами задачі, комунікація з парламентом була заснована на необхідності посилення самостійності та додаткових бюджетних асигнувань.

Навіть на цьому етапі НАЗК є спроможною інституцією, яка вже показує результат.

Таким чином, цілі, які Голова НАЗК мав досягнути в Парламенті і для чого проводив зустрічі з нардепами в перший робочий день, не є в системі пріоритетів саме життєво необхідними, хоча вони і є важливими. Саме важливими.

Тобто за зміни до законодавства можна продовжувати боротися, а незалежність можна втратити вже зараз, якщо піддатися шантажу. Це потягло би за собою і більш глобальні негативні наслідки, наприклад послаблення контролю за декларуванням народних депутатів та інших суб'єктів у всій державі.

Варто також зазначити, що посилення незалежності та збільшення асигнувань не є взаємовиключними цілями, принаймні як вбачається зі змісту задачі. За досягнення цих цілей можна продовжувати боротися як окремо, так і комплексно.

Таким чином, я окреслив пріоритети наступним чином:

- 1) Дотримання базових принципів роботи (збереження незалежності, прозорості, доброчесності, підзвітності, інституційної спроможності). Тобто вирішення спочатку критичних ситуацій, які зачіпають ці принципи. Важливо і терміново в контексті задачі.
- 2) Вирішення питань розвитку (удосконалення антикорупційного законодавства, збільшення асигнувань). Важливо, але не терміново в контексті задачі.

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

В практичній діяльності методика пріоритизації є ширшою з огляду на більше коло задач, а також можливість делегування окремих з них.

Прізвище, ім'я, по батькові:

61412378

Відповідь на питання 5:

Комітет з питань антикорупційної політики Верховної Ради України є профільним комітетом для НАЗК, який розглядає всі законодавчі ініціативи органу.

Перебуваючи на посаді Голови Агенції, необхідно підтримувати високий рівень робочої взаємодії з комітетом, вживати спільних заходів для активізації боротьби з корупцією, реагувати та спільні виклики тощо. Однак, важливим є взаємне дотримання принципів незалежності сторін в такій взаємодії. З одного боку - це незалежність народних депутатів України. З іншого - незалежність НАЗК.

За моїми спостереженнями, на сьогодні керівництво комітету з питань антикорупційної політики в цілому поділяє цінності боротьби з корупцією, а тому плідна взаємодія з НАЗК може мати місце.

В іншому випадку, наприклад при зміні складу керівництва Комітету та неприхильність його до антикорупційних реформ, характер взаємодії може змінитися. Але ця взаємодія все одно існуватиме, оскільки

Антикорупційний комітет, як вже зазначалося, є профільним для НАЗК.

При високому рівні взаємодії варто розширювати можливості співпраці з Комітетом. Проводити спільні семінари, конференції, круглі столи, ділитися досвідом проведення антикорупційної експертизи нормативно-правових актів, спільно розробляти проєкти важливих законів, які в подальшому можуть вноситися народними депутатами України як суб'єктами законодавчої ініціативи, вживати інших спільних заходів.

Необхідно пам'ятати, що НАЗК - це орган, відповідальний за формування та реалізацію державної антикорупційної політики. Виконання такої функції нерозривно пов'язано із законотворчістю. Тому високий рівень взаємодії з Комітетом є вкрай важливим майбутнього Голови НАЗК.

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

Прізвище, ім'я, по батькові:

61412378

Відповідь на питання 6:

Дякую за увагу!

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____