

Прізвище, ім'я, по батькові:

77891724

Відповідь на питання 1:

Моїми кроками, в порядку пріоритетності (з 1 по 4), протягом найближчих 24 годин будуть наступні:

1. Проведення апаратної наради за участі всіх співробітників НАЗК з метою декларування власних цінностей та бачення подальшого розвитку Агентства, а також участі кожного з команди в розвитку інституції.

Головна мета наради - МОТИВАЦІЯ КОМАНДИ ТА ЗАЯВЛЕННЯ ПРО ВЛАСНІ ПРИНЦИПИ В РОБОТІ ТА МОРАЛЬНІ ОРІЄНТИРИ.

На даній нараді я передусім наголошу на тому, що в роботі всі ми повинні дотримуватися принципу чесності у відносинах один з одним. У членів нашої команди не може бути секретів, які можуть в результаті підірвати авторитет НАЗК, довіру до органу збоку громадян та міжнародних партнерів, які протягом всього часу існування НАЗК систематично нам допомагають.

"Всі ми - клітини ЄДИНОГО організму, що зветься НАЗК. І від думок, вчинків та поведінки кожного з нас в кінцевому результаті залежить, чи впораємося ми з викликами, які стоять перед нами! Ми повинні чинити правильно навіть тоді, коли ніхто не бачить, ми повинні бути неупередженими, кваліфікованими та чесними як в середині нашої команди, так і за її межами. Навіть коли хтось з нашої команди "заблукав" або потребує поради чи допомоги, - наш обов'язок таку допомогу йому надати. Допомогти йому вийти зі складної життєвої чи службової ситуації, допомогти впоратись з проблемою. Наша місія - зробити все, щоб зберегти на належному рівні рівень рідини в "резервуарі довіри" до нашого Агентства".

2. В своїй діяльності я застосовую принципи, описані Дж. Комі (колишнім Директором ФБР США) в своїй книзі "Вища вірність", який говорить про те, що КЕРІВНИК-ЛІДЕР повинен поєднувати в собі доброту та жорсткість. Саме тому, після апаратної наради я проведу особисту бесіду з колегою, чий родич перебуває в переліку підсанкційних осіб, і запропоную йому

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

шляхи виходу з цієї ситуації, зокрема, й щодо звернення до правоохоронних органів (СБУ). В той же час спитаю, як він бачить вихід із цієї ситуації.

Проте, непохитною буде моя позиція і я переконаю його в тому, що для Агентства та нього особисто краще зробити цю ситуацію, в межах оголошення дозволених даних, публічною, пояснити громадськості, що так склалися об'єктивні обставини (що ви є родичами), надати конкретні механізми реагування (врегулювання конфлікту інтересів шляхом усунення від виконання завдань; виконання завдань під зовнішнім наглядом; перегляд службових повноважень) зі сторони Голови НАЗК на дану ситуацію.

Рано чи пізно, ця інформація стане публічною. А потім вже не НАЗК буде модерувати цю ситуацію та "грати першим номером", "грати" будуть нас. Ми, в найкращому випадку, лише будемо встигати відбиватися від публічних та документальних атак збоку громадськості, ЗМІ, політиків, міжнародних донорів. Нам буде складно коментувати цю ситуацію, оскільки ми не зробили це раніше. Тоді на нас накинуться всі ті, хто бажає нашої дискредитації, ті, хто не поділяє нашого бачення у впровадженні форм та методів, що підвищують якість запобігання та протидії корупції в Україні.

Отже, подальше замовчування може призвести до підриву авторитету та довіри до НАЗК збоку суспільства.

3. Організація брифінгу для ЗМІ, на якому я розповім про основні пріоритети в діяльності НАЗК; попрошу підтримку у ЗМІ в питаннях висвітлення діяльності Агентства, зокрема, й у відносинах з парламентарями України.

На даному брифінгу я також зроблю оголошення про те, що в апараті НАЗК є співробітник, родич якого перебуває під санкціями. Проте, він добровільно про це нам повідомив, після чого Агентство вжило всіх заходів, щодо врегулювання даної ситуації, а також повідомило компетентні держоргани.

ПІДСУМКОМ брифінгу зі ЗМІ повинна стати впевненість журналістів в тому, що НАЗК є відкритою та добросовісною організацією.

4. Звернення до міжнародних донорів України в сфері боротьби з

корупцією, яких я поінформую про власні плани на посаді Голови НАЗК, а також про моральні дороговкази нашої команди, запрошу до плідної комунікації.

Прізвище, ім'я, по батькові:

77891724

Відповідь на питання 2:

Як я вже казав раніше, якщо інформація, яка стала мені відома, може підірвати авторитет НАЗК, вона обов'язково буде ідентифікована, кваліфікована та спрямована до відповідних суб'єктів для вжиття заходів реагування.

В даному випадку ця інформація буде опрацьована самим НАЗК в частині врегулювання конфлікту інтересів (за заявою підлеглого) за процедурою, яку я описав у відповіді на питання №1, а також направлена до Управління СБУ у м. Києві для перевірки на предмет наявності в діях мого підлеглого ознак злочинів проти основ нацбезпеки України.

Після вчинення зазначених дій, обов'язково надати відповідні додаткові коментарі ЗМІ, міжнародним партнерам Агентства.

Прізвище, ім'я, по батькові:

77891724

Відповідь на питання 3:

Я ніколи не спілкуюся мовою ультиматумів, погроз та шантажу, тому моя реакція на шантаж нардепа буде достатньо жорсткою для того, щоб він

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

зрозумів, що так зі мною розмовляти не потрібно.

Крім того, через ЗМІ, яким я раніше вже презентував дорожню карту та перелік першочергових законів, які знаходяться на розгляді в Парламенті і повинні бути прийняті, зокрема, й щодо декларування, в ситуації з нардепом, зігравши на медійне випередження, я додатково зіграю на вагах: боротьба з корупцією (НАЗК, Я)/бездіяльність в боротьбі з корупцією (нардеп).

Після проведення апаратної наради та спілкування з підлеглим, чий родич знаходиться під санкціями, я спробую організувати зустріч з нардепом, якого я зустрів у вбиральні.

ВАРІАНТ №1: Якщо зустріч між нами відбудеться, я йому скажу про те, що питання посилення відповідальності за недотримання антикорупційного законодавства жодним чином не пов'язане з безпекою його родини.

Питання внесення змін до законодавства в цій частині - це безпека України, інтереси якої він, як нардеп повинен представляти. Я не буду вчиняти бездіяльність при розгляді даного питання в Раді, адже ми повинні удосконалити механізми контролю, зокрема, й за декларуванням статків топ-посадовців. З додатковими грошима чи без, - МИ БУДЕМО ВИКОНУВАТИ СВОЇ ПОВНОВАЖЕННЯ ЩОДО ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ.

ВАРІАНТ 2: Якщо зустріч не відбудеться - то я зробив все, що міг, щоб прокомунікувати з ним з даного питання.

Я ніколи не узагальнюю, тому в даному випадку буде неправильним представляти ворогами абсолютно всіх нардепів. Моїм наступним завданням буде знайти серед них союзників, які допоможуть мені вирішити завдання у відносинах НАЗК-ВРУ (прийняття відповідних законів та бюджетне фінансування Агентства), зокрема, й серед нардепів профільного Комітету з питань антикорупційної політики ВРУ.

Прізвище, ім'я, по батькові:

77891724

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

Відповідь на питання 4:

З-поміж цих двох завдань (самостійність або бюджет), першочергово я зосереджуся на посиленні самостійності НАЗК, у другу чергу - виділення додаткових бюджетних асигнувань Агентству, виходячи з наступного.

Саме інституційна незалежність є однією з основних гарантій, яка здатна підвищити ефективність діяльності НАЗК.

І коли Агентство буде показувати ще кращі результати (збільшення % виявлених корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, зокрема, й внаслідок ефективної роботи з викривачами; збільшення кількості проведених перевірок суб'єктів декларування; моніторингу майнового стану тощо), виділення бюджетних коштів - питання часу.

Нажаль, в наш час питання затвердження бюджетів громад, областей та держави, в більшості випадків є політично мотивованим рішенням. Коли кожен з депутатів (від сільського до народного), який повинен голосувати, отримує якісь кошти на реалізацію власних проєктів для виборчого округу, закладу чи установи, якою він опікується тощо. Проте є й відсоток тих народних обранців, які мають державницький підхід до затвердження бюджету.

Я на цьому переконався, маючи 7-річний досвід роботи в Запорізькій обласній раді протягом двох депутатських скликань.

Проте депутатам, як політикам, дуже важко не підтримувати ініціативи, які доводять свою ефективність, направлені на підвищення прозорості розпорядження фінансами чи майном, проведення закупівель тощо.

В даному випадку, роблячи своїм пріоритетом №1 ІНСТИТУЦІЙНУ САМОСТІЙНІСТЬ я виходжу з того, що конкретними результатами діяльності НАЗК ми збільшимо кількість прихильників виділення нам додаткових бюджетних коштів.

Прізвище, ім'я, по батькові:

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

77891724

Відповідь на питання 5:

Я запропоную Голові Комітету з питань антикорупційної політики ВРУ, як профільного для питань, пов'язаних з діяльністю НАЗК, скликати спільний брифінг, на якому презентувати необхідність прийняття законопроектів щодо підвищення прозорості та забезпечення подальшої самостійності НАЗК.

Я надам йому/їй можливість бути першим номером на цьому брифінгу з метою усвідомлення своєї потужності. Попередньо я поінформую про детальну суть необхідних для ухвалення законопроектів.

Оскільки боротьба з корупцією, особливо сьогодні, в умовах війни, є вимогою суспільства №1 та міжнародних партнерів України, а нардепи - є політиками, даний брифінг збільшить особисті рейтинги Голови Комітету. Збільшення особистих рейтингів, створення образу борця з корупцією, впізнаваність (медійність) повинні зробити свою справу у відносинах між нами (укріпити їх).

А моїм завданням, як технократа, вже буде організувати процес якнайшвидшого проходження через Комітет необхідних для діяльності НАЗК законопроектів.

Антикорупційний комітет повинен стати опорою та відправною точкою лобіювання (в гарному сенсі цього слова) інтересів НАЗК в Парламенті.

Прізвище, ім'я, по батькові:

77891724

Відповідь на питання 6:

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____