

**Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

**Відповідь на питання 1:**

Перші 24 години:

1. З метою офіційної фіксації вказаної пропозиції (з елементами шантажу) відносно Голови НАЗК, попередження загрози репутації НАЗК звернутися з офіційним листом на ім'я Голови Верховної Ради України щодо відібрання пояснень народного депутата, вжиття заходів у межах наданих повноважень.
2. Працівнику ЗАПРОПОНУЮ написати заяву на ім'я голови НАЗК щодо осіб, які зазначені у базі даних, для уникнення спекуляцій і безпідставних звинувачень з боку громадськості та інших зацікавлених осіб. Вказаний документ підтвердить добросовісність, порядність людини, відсутність будь-якого умислу чи конфлікту інтересів щодо своїх родичів. Документ офіційно зареєструвати, але доступ обмежити до широкого кола працівників.
3. У разі виникнення повідомлення в пресі щодо НАЗК - "гніздо колаборантів" - дати розширене інтерв'ю, оскільки відстоювання репутація НАЗК, а також честі, гідності і ділової репутації співробітників НАЗК - одне з основних обов'язків Голови НАЗК. В ході спілкування з пресою необхідно зазначити, що колаборантами можуть бути будь-які особи, щодо яких наявне рішення суду, яке набрало законної сили (батьки, брати, сестри, інші родичі), але працівники НАЗК, як і мільйони інших людей, не повинні відповідати за дії своїх родичів. Акцентувати, що працівники НАЗК щорічно подають анкету добросовісності, проходять спеціальну перевірку при працевлаштуванні.
4. З метою здійснення знайомства з колективом в цілому, а також попередження настання аналогічних випадків у подальшому, зібрати нараду з керівниками офлайн, решту колективу - онлайн, і, серед іншого, запропонувати повідомити Управління внутрішнього контролю про осіб, яких внесено у відповідну базу даних.
5. Повідомити правоохоронні органи про вказані факти шантажу з боку народного депутата для прийняття рішення щодо відкриття

Підпис кандидата \_\_\_\_\_

Підпис члена Конкурсної комісії \_\_\_\_\_

кримінального провадження (за наявності підстав).

6. Висловити вдячність працівнику за його відкритість перед керівником у такому "специфічному" питанні, що підтвердить розсудливість Голови НАЗК та спрямованість на захист прав його працівників.

7. Будь-яких контактів з вказаним народним депутатом не мати.

**Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

**Відповідь на питання 2:**

Інформацію про родича/родичку працівника НАЗК, що перебуває в переліку підсанкційних осіб, слід направити компетентним органам для прийняття рішень у межах наданих їм повноважень.

Відповідно, знаючи про реальний конфлікт інтересів у працівника НАЗК усунути його від виконання відповідних обов'язків (якщо він був задіяний). Не вважаю за потрібне інформувати інших працівників НАЗК або широкий загал про близьких осіб одного зі співробітників.

З метою попередження виникнення аналогічних ситуацій на вже анонсованій у попередній відповіді нараді акцентувати увагу на тому, що посадові особи НАЗК не несуть відповідальність на вчинки своїх родичів, однак можуть мати конфлікт інтересів, про який необхідно повідомити в порядку та спосіб, передбачений законодавством.

Акцентувати увагу, що НАЗК є єдиною командою, яка працює над двома перемогами одночасно - над корупцією і над росією, тому маємо багато випробувань і сильний спротив. Інформацію

**Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

**Відповідь на питання 3:**

Підпис кандидата \_\_\_\_\_

Підпис члена Конкурсної комісії \_\_\_\_\_

На шантаж народного депутата/депутатки відповідати не вбачаю за потрібне, оскільки людини своїми діями пояснила свою позицію. Разом з тим, не вважаю я особисто і за законодавством, що висловлення народного депутата (навіть презюмуючи високу довіру до нього) є фактом, що не підлягає доказуванню. Наклеп також тягне за собою відповідальність, передбачену законом, а також репутаційні збитки для самого народного депутата. При зустрічі на якомусь заході про це так само можна зауважити.

Кращою відповіддю на шантаж з точки зору етичної і менеджерської буде "потужне" відстоювання позиції НАЗК перед майбутнім голосуванням з питання підвищення прозорості та підвищення відповідальності за декларування доходів і, в ідеальному варіанті, прийняття відповідного акту народними депутатами.

Щодо народних депутатів в цілому - вважаю необхідно ставитися з повагою як до людей, колег, але вести себе на рівні, не давати паплюжити честь НАЗК, відстоювати інтереси органу та українців в цілому, обґрунтовувати необхідність прийняття тих чи інших змін. В якості аргументів, у тому числі і в питанні фінансування, необхідно активно використовувати позиції Єврокомісії і перспективи членства України в Європейському Союзі, а також підтримувати контакти з європейськими стейкхолдерами, за допомогою яких в позитивному сенсі "тиснути" на народних депутатів.

Щодо прийняття законопроекту з питання підвищення прозорості та підвищення відповідальності за декларування доходів вважаю необхідно було б застосувати метод публічного впливу (в позитивному сенсі) через медіа і громадськість задля досягнення результату в інтересах держави.

**Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

**Відповідь на питання 4:**

На мою думку, головний пріоритет - залишатися людиною у будь-якій ситуації, а головна якість людини - це людяність, відданість принципам,

Підпис кандидата \_\_\_\_\_

Підпис члена Конкурсної комісії \_\_\_\_\_

доброчесність.

Як Голова НАЗК розставляти пріоритети вважаю за необхідне виходячи з поваги до прав і свобод людини і громадянина, інтересів держави, нетерпимості до корупції, захисту прав та законних інтересів працівників НАЗК та інших критеріїв.

Як керівник - застосовувати принцип спеціалізації - кожен відповідає за певним напрям роботи, а керівник - за весь напрям і всіх працівників.

За умову, якщо не можу мати все й одразу - необхідно зосередитись на виконанні своїх прямих функціональних обов'язків, визначених законом, або основної їх частини. Якщо немає можливості через недостатність коштів - шукати міжнародних донорів і через застосування механізмів залучення матеріально-технічної допомоги виконувати покладені обов'язки.

У даному випадку треба відштовхувати від принципу "хто бажає - шукає можливості, хто не бажає - шукає виправдання".

Загалом, пріоритетом буде робити так, щоб усім людям у нашій країні день від дня ставало жити краще!

### **Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

### **Відповідь на питання 5:**

Комітет з антикорупційної політики відіграє важливу роль у планах Голови НАЗК, оскільки є профільним комітетом Верховної Ради України.

Перш за все, необхідно налагодити людський і психологічний контакт з головою і членами комітету, запитати про проблеми, які виникають при взаємодії з НАЗК, які є пропозиції щодо покращення взаємодії. Нагадати, що шановні народні депутати завжди можуть звернутися за роз'ясненнями до НАЗК.

З метою найбільш фахового законотворення запропонувати членам комітету напрацьовувати спільні законопроекти, які необхідні країні для

Підпис кандидата \_\_\_\_\_

Підпис члена Конкурсної комісії \_\_\_\_\_

подальшого розвитку в напрямку тотальної нетерпимості до корупції, запрошувати на різного роду заходу (круглі столи, конференції, наради) для спільного обговорення найбільш актуальних проблем у сфері антикорупційного законодавства.

У разі спільної підготовки законопроектів члени комітету психологічно будуть у позитивному сенсі лобіювати прийняття законопроекту серед інших комітетів та, відповідно, народних депутатів, що спростить прийняття того чи іншого акта.

Публічно висловлювати слова вдячності за спільну роботу, підкреслювати про спільні напрацювання (у разі наявності таких), у тому числі й при спілкуванні з міжнародними партнерами. Подібні дії сприяють налагодженню продуктивної співпраці.

Разом з тим, у разі наявності порушень в діях членів комітету, їх родичів, вживати заходів відповідно до законодавства, доводити причину і суть правопорушення, а також вживати превентивні заходи щодо недопущення іншими колегами аналогічних порушень.

**Прізвище, ім'я, по батькові:**

53146354

**Відповідь на питання 6:**

Підпис кандидата \_\_\_\_\_

Підпис члена Конкурсної комісії \_\_\_\_\_