

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 1:

1. Провести нараду на рівні керівного складу НАЗК та очільника комунікацій щодо проблем, які виникли: щодо працівника з підсанкційним родичем (працівник також має бути на обговоренні) та щодо шантажу депутата. За результатами наради прийняти рішення щодо подальшої комунікації цих двох питань. Вважаю, що спочатку потрібна нарада у вузькому колі, оскільки Голова НАЗК не є експертом з усіх питань та потрібно почути різні думки для прийняття рішення.

2. За результатами наради у вузькому колі - озвучення позиції колективу НАЗК і обговорення питань, які турбують колег, а також контроль за підготовкою стейтменту з обох питань на широку аудиторію (ЗМІ, іноземні партнери). Паралельно - контакт із громадською радою НАЗК для якнайшвидшого проведення засідання з цих питань.

Перші два пункти мають бути реалізовані максимально оперативно.

3. Комунікація з нардепами (особливо з комітету з питань антикорупційної політики) щодо розмови, яка склалась у вбиральні з депутатом. Під час цих розмов потрібно озвучити готовність налагодити комунікацію та співпрацю з парламентарями, а також готовність потенційно йти на певний компроміс, АЛЕ не в частині питань, які є принциповими для НАЗК та точно не шляхом неправомірних пропозицій зі сторони депутатів. Під час цих розмов із депутатами, з однієї сторони, потрібно проявити дипломатичність та показати важливість нашої співпраці, а з іншої - недопустимість незаконного впливу на дії Голови НАЗК. Також потрібно ще раз наголосити на важливості здійснення антикорупційних заходів Національним агентством, зокрема у сфері фінансового контролю. Окрім того, варто зазначити, що проблемна комунікація з одним депутатом, який допустив неправомірну пропозицію, не повинна погіршувати спілкування керівництва НАЗК із іншими депутатами. Наголосити на тому, що нашими спільними цінностями є боротьба з корупцією, прозорість та доброчесність.

4. Звернусь до Національного антикорупційного бюро для з'ясування, чи не міститься в діях депутата ознак кримінального правопорушення.

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

5. Комунікація із західними партнерами щодо ситуації, яка склалась, із роз'ясненням обставин та проханням про надання ними підтримки.
6. Комунікація проблеми із підсанкційним родичем працівника НАЗК та з пропозицією нардепа через ЗМІ.

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 2:

Вважаю, що в цьому випадку потрібно діяти проактивно. Відповідно до принципів кризових комунікацій, потрібно зрозуміти, чи буде цей випадок у разі його оприлюднення достатньо скандальним та чи матиме негативний ефект для іміджу НАЗК (вочевидь, таким він буде).

Для подальшої комунікації, серед іншого, варто з'ясувати, на якій саме підставі родича\ку працівника\ці НАЗК було включено до переліку підсанкційних осіб, чи є вона громадянином України чи рф. Для прикладу, до переліку підсанкційних осіб до повномасштабного вторгнення були включені також особи, можливо пов'язані з контрабандою тощо - тобто, в санкційних списках серед громадян України містяться не лише колаборанти та державні зрадники. Також потрібно зрозуміти, наскільки близькими є відносини підсанкційної особи із працівником НАЗК - чи підтримують вони спілкування, яким є характер їхніх взаємин. Також потрібно зрозуміти, якою є позиція самого працівника НАЗК з питань, через які його родича піддано санкціям.

Зважаючи на згадку депутата\ки щодо зв'язків персоналу НАЗК зі зрадниками, видається очевидним, що в разі неприйняття умов депутата\ки головою НАЗК - ці дані будуть оприлюднені та можливо додатковим чином викривлені, що завдасть непоправної шкоди іміджу НАЗК. Отже, я вважаю, що потрібно діяти на випередження та при цьому з максимальною прозорістю. Вважаю, що потрібно поспілкуватися із цим

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

колегою та провести нараду з представниками керівного складу НАЗК (зокрема із очільником підрозділу комунікацій) та пояснити колесі необхідність проактивної комунікації цього питання. Окрім того, вважаю, що потрібно винести це питання на термінове обговорення із громадською радою НАЗК, дослідивши всі аспекти питання. За результатами обговорень прийняти рішення щодо доцільної форми комунікації цього питання для всього колективу та назовні. Комунікація має бути максимально коректною.

Окремо варто зрозуміти, яку посаду обіймає людина, що має родича серед підсанкційних осіб, і чи не має вона впливу на ведення санкційного порталу. Зокрема, окрім самого переліку підсанкційних осіб, на порталі також вказано дані щодо пов'язаних осіб, їхні активи тощо. Якщо у працівника є повноваження щодо контролю за наповненням санкційного порталу, потрібно з'ясувати, чи не вчиняла вона дій в умовах конфлікту інтересів - наприклад, щодо надання вказівки не шукати дані щодо пов'язаних осіб свого родича і т.д.

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 3:

На мою думку, не варто піддаватись на шантаж народного депутата. Як вже було зазначено у відповіді на питання 1, потрібно обговорити цю проблему у внутрішньому колі в рамках НАЗК, з громадською радою, а також на рівні депутатів. Прочитую тут частину наданої вище відповіді: "Під час цих розмов (із депутатами) потрібно озвучити готовність налагодити комунікацію та співпрацю з парламентарями, а також готовність потенційно йти на певний компроміс, АЛЕ не в частині питань, які є принциповими для НАЗК та точно не шляхом неправомірних пропозицій зі сторони депутатів. Під час розмов із депутатами, з однієї сторони, потрібно проявити дипломатичність та показати важливість нашої співпраці, а з іншої - недопустимість незаконного впливу на дії

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

Голови НАЗК. Також потрібно ще раз наголосити депутатам на важливості здійснення антикорупційних заходів Національним агентством, зокрема у сфері фінансового контролю". При цьому вважаю за важливе у спілкуванні з депутатами показати, що я хочу налагодити з ними максимально продуктивну співпрацю, і сумнівна ситуація з одним депутатом та моє засудження цього випадку не повинні негативно вплинути на відносини з усім депутатським корпусом. Окрім того, особливо активним та продуктивним має бути спілкування Голови НАЗК з членами комітету з питань антикорупційної політики, оскільки він є профільним комітетом, а його діяльність також спрямована на зниження корупційних ризиків в законопроектах та зменшення рівня корупції в країні в цілому.

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 4:

Якщо я правильно розумію це питання, йдеться про розстановку пріоритетів в частині досягнення цілей за двома напрямками - посилення самостійності НАЗК та виділення додаткових бюджетних коштів. Передусім, я вважаю, що необхідно детальніше проаналізувати результат від збільшення повноважень НАЗК по відношенню до уповноважених осіб, а також очікуваний результат від збільшення фінансування. Потрібно зрозуміти, які наслідки матиме в коротко- та довгостроковій перспективі підтримка або відхилення кожної з цих цілей. Умовно кажучи, потрібен аналіз, що станеться в разі збільшення повноважень, чого не станеться в разі збільшення повноважень, а також що станеться в разі незбільшення повноважень та чого не станеться у разі відсутності такого збільшення. Аналогічно дослідити питання із фінансуванням. Потрібно зрозуміти, яким чином прийняття чи неприйняття певного рішення вплине на діяльність НАЗК. Зважаючи на проведений аналіз, розставити пріоритети.

Перебуваючи в ситуації "між двох вогнів", вважаю, що необхідно

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____

вибудувати комунікацію зі стейкхолдерами таким чином, щоб точно не погіршити ситуацію. Адже одна справа - якщо НАЗК лише не збільшать фінансування, а інша - якщо його ще й навіть зменшать. Тому, на мою думку, потрібно вибудовувати співпрацю з різними стейкхолдерами, зокрема з народними депутатами, максимально дипломатично, намагаючись знайти спільні для обох сторін цілі та цінності задля покращення становища Національного агентства. Також вважаю за необхідне налагодження співпраці зі ЗМІ, профільними ГО, а також донорами, іноземними партнерами, адже їхня підтримка позиції НАЗК є важливою в рамках системи прийняття рішень в країні.

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 5:

Вважаю комітет з питань антикорупційної політики своїм основним союзником в парламенті, оскільки у нас є спільна мета щодо підвищення доброчесності та зниження корупційних ризиків. Таким чином, у вказаній ситуації сподіватимусь на підтримку діяльності НАЗК зі сторони членів комітету та їхнє засудження поведінки недоброчесного колеги.

Прізвище, ім'я, по батькові:

68406788

Відповідь на питання 6:

Підпис кандидата _____

Підпис члена Конкурсної комісії _____