



## ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

**ПІБ КАНДИДАТА: Хілковський Олег Олегович**

### **ЗАВДАННЯ № 3**

#### **Відповідь на питання № 1**

1. Отримання достовірної інформації від власного апарату з метою прийняття правового рішення: (15-20 хв):

- заслухати, в онлайн режимі, керівників митниць зта інформаційне управління метою отримання інформації про черги та інформацію, що вказана в звіті НУО
- отримати доповідь від відділу внутрішньої безпеки стосовно перевезення змішаних вантажів на ділянках західного кордону
- доручити кардровим підрозділам підготувати розпорядження про посилення західних підрозділів тимчасовими групами з інших митниць шляхом направлення визначеної кількості співробітників у службові відрядження з проведенням їх періодичною ротацією кожні місяць
- доручити відділу внутрішньої безпеки спільно з аналітичним відділом встановити перевізників, що порушують порядок перевезення та завозять змішані вантажі. Причина: отримати первинну інформацію необхідну для прес-конференції та підготовку першочергових заходів для посилення митних постів на західному кордоні та покращення пропускної спроможності.

На основі отриманої інформації та в разі встановлення розбіжностей в доповідях доручити підрозділу внутрішньої безпеки здійснити перевірку взаємозв'язків керівників митниць та перевізників, що порушують порядок перевезення та завозять змішані вантажі.

2. Підготовка тез для прес-конференції (вказання обов'язкових меседжів та категорично заборонених фраз для себе (5 хвилин):

- під час прес-конференції дати чітко зрозуміти, що діяльність Державної митної служби України базується виключно на вимогах законодавства і додаткові цілі чи вимоги щодо можливих послаблень не будуть впливати на діяльність представників митниці під час виконання своїх заходів

- в жодному разі не згадувати та не поєднувати у відповідях допомогу ЄС та послаблення з боку митних органів через необхідність ввести військові грузи, не вказувати на важливість будь-які з цих цілей одніє над іншою.

-донести до громадян, що на даний час підготовані шляхи посилення митниць на західному кордоні з метою зменшення чергу та прискорення оформлення військових грузів однак жодним чином не послаблюючиконтроль в рамках «зеленого кордону» та те, що митниці будуть виконувати всі покладені на них завдання на належному рівні не надаючи перевагу одній зарахунок послаблення іншої.

Причини: Направлення чіткого меседжу суспільство, що на даний час прийнято заходи, щодо посилення митниць на західному кордоні і жодна з цілей не буде превілеювати над іншою, всі завдання будуть виконуватись в межах законодавства

### **Відповідь на питання № 2**

В ході проведення прес-конференції:

-основний меседж, що Державна митна служба України буде на вчинати всі дії, що від неї залежать з метою найшвидшого проходження військових грузів з метою найшвидшої доставки необхідних речей та озброєння нашим захисникам, поряд з цим завдання по програмі «зелений кордон» не буде виконуватис менш якісно у звязку з цим, для виконання таких заходів сплановані посилення Західних митниць додатковими рацівниками, які будуть направлені у відрядження до митних постів в яких виклики черги з метою пришвидшення виконання завдання та зменшення навантаження на працівників які на данний час виконують завдання на західному кордоні.

Причини: Направлення чіткого меседжу суспільство, що на даний час прийнято заходи, щодо посилення митниць на західному кордоні і жодна з цілей не буде превілеювати над іншою, всі завдання будуть виконуватись в межах законодавства.

### **Відповідь на питання № 3**

1. Підготовчі аспекти та збір інформації

- заслухати кадровий підрозділ та департамент персоналу, що до вимог по створенню координаційних центрів які вказало Міністерство фінансів України та кількість працівників, що можуть бути направлені з інших митниць та залучені на західному кордоні без створення значного навантаження на митниці з яких вони направляються

- доручити управлінню забезпечення діяльності голови підготувати поїздку на



західні митниці в яких наявні відповідні проблеми.

- дати вказівку про підготовку додаткових ризиків за ініціативи Голови на основі інформації яку надасть відділу внутрішньої безпеки, щодо перевізників, що порушують порядок перевезення та ввозять змішані вантажі.

-доручити направити лист митним орган країн з яких ввозяться змішані відходи по яким отримано сигнал.

Причина: отримання інформації необхідної для оцінки та прийняття рішення

2. Доведення заходів, що проваджуються

- проведення онлайн-наради із залучення західних митниць та персоналу центрального апарату з метою доведення, що Державна митна служба України буде на вчинати всі дії, що від неї залежать з метою найшвидшого проходження військових грузів з метою найшвидшої доставки необхідних речей та озброєння нашим захисникам, поряд з цим завдання по програмі «зелений кордон» також будуть виконуватись на належному рівні. Доведення інформації про формування кординаційних центрів та направлення, з метою посилення, Західних митниць додатковими рацівниками, які будуть направлені у відрядження до митних постів в яких виклики черги з метою пришвидшення виконання завдання та зменшення навантаження на працівників які на даний час виконують завдання на західному кордоні. Зауважити, що вказані працівники будуть направлятись у відрядження на місця по системі ротації.

Причини: Зменшення соціальної напруги в колективі Державної митної служби України через чинки вказані в завданні, як в регіональних митницях так і в центральному апараті.

3. Реалізація рішення

-доручити кадровому та юридичному підрозділам підготувати документи щодо формування кординаційних центрів та направлення даних груп на посилення західних митниць

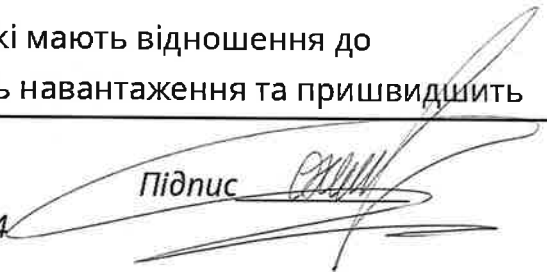
-підготувати розморядження в регіональні митниці з метою формування списків працівників, що направлятимуться та визначення чіткого терміну їх подання

Підготовка та підписання документів про формування кординаційних центрів з чіткою ситсекою посилення та ротації підрозділів Західної митниці.

#### **Відповідь на питання № 4**

Формування та направлення додаткового персоналу по принципу ротації з метою зниження напруги на працівників митних органів західного кордону та покращення роботи на даних митницях.

Додатковий контроль лише до перевізників які мають відношення до перевезення змішаних вантажів, що зменшить навантаження та пришвидшить



оформлення перевізників які не були причетні  
Підготовка додакових ризиків на основі інформації, щодо перевізників та конкретних вантажів, що вони перевозили і були отичні до порушень до перевезення змішаних вантажів.

**Відповідь на питання № 5**

Додатковий контроль лише до перевізників які мають відношення до перевезення змішаних вантажів, що зменшить навантаження та пришвидшить оформлення перевізників які не були причетні.  
Збільшення кількості персоналу за рахунок прирядження додакових працівників  
Внесення додакових ризику на основі інформації отриманої щодо змішаних вантажів.  
Показники для оцінки успішності:  
Кількість проведених процер оформлення за добу митним постом та конкретним працівником митниці  
Середній час счікування з моменту початку та завершення процедури  
Службове навантаження на персонал, зметою приведення його в норму  
Додаткові заохочення персоналу, що виявляє заборонені змішвні вантажі та тих, хто демонструє кількісні високі показники в роботі

