



ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

ПІБ КАНДИДАТА: Соколова Любов Володимирівна

ЗАВДАННЯ № 3

Відповідь на питання № 1

Для прес конференції надтерміново підготую доповідь із зазначенням наступних кроків, які будуть проведені в найближчі години.

Класифікація проблеми та діагностика масштабу (необхідно визначити наскільки випадки недостовірного заявлення характеристик вантажу є виявленими та зафіксованими посадовцями митниць, кількість протоколів про ПМП, повідомлень в правоохоронні органи, картки відмови в пропуску вантажів такого сегменту, які заходи переважно здійснюються посадовими особами митниці для посилення контролю за переміщенням таких вантажів, який відсоток вірогідності масового неконтрольованого ввезення небезпечних відходів та причини уникнення від контролю).

Оцінити ризики, які можуть виникнути:

безпекові — незаконне ввезення заборонених вантажів;

репутаційні — страта довіри суспільства, міжнародних партнерів;

фінансові — кслапс на кордоні, неспроможність виконання зобов'язань щодо вчасної доставки товарів отримувачам в Україні.

Делегування повноважень заступникам Голови за напрямками та керівникам профільних Департаментів (за напрямками власна безпека, управління ризиками, матеріального забезпечення, кадрового департаменту) з метою підготовки інформації щодо реальної ситуації на кордоні щодо неконтрольованого ввезення небезпечних речовин, визначення необхідного обсягу додаткових засобів митного контролю для передачі на відповідні митниці, а також можливості направлення мобільних груп у складі посадових осіб спеціалізованої митниці, що розташована у м.Києві та Департаментів центрального апарату для підсилення пропускнуої спроможності

кордону та часткового розвантаження посадовців митниць, надання практичної та методологічної допомоги під час здійснення митного контролю.

Керівникам прикордонних митниць негайно провести консультації з приводу кадрової ситуації з відповідним Департаментом кадрової роботи та Департаментом спеціалізованої підготовки, щод оперативного навчання та підвищення кваліфікації з питань оформлення, визначення та виявлення незаконного переміщення відходів.

Негайне реагування на виявлені ризики та підтверджені факти шляхом вжиття заходів дисциплінарного, адміністративного впливу у випадках виявлення корупційних складових у діяльності посадовців митниці, що призводять до необґрунтованих затримок транспортних засобів в пунктах пропуску.

Комунікація та відкритість перед суспільством та представниками Уряду.

Негайна доповідь про ситуацію та прийняті рішення щодо стабілізації Міністру фінансів та зобов'язання інформаційної підтримки діяльності Голови та посадовців митної служби протягом всього шляху усунення причин та наслідків колапсу на кордоні.

Стабілізація та контроль.

Зпровадження щотижневого звітування керівниками митниць та керівниками Департаментів про вжиті заходи, виявлені фактори що впливали на негативну ситуацію з метою унеможливлення настання таких подій в майбутньому.

Відповідь на питання № 2

1. Митниця визнає існування проблеми, готова вживати всіх можливих заходів для її оперативного усунення та відкритого звітування перед суспільством про результати.
2. Митниця вітає залучення інституцій, фахівців, науковців та експертів з питань експертизи належності тих чи інших вантажів як небезпечних та всіляко відкрита до співпраці та покращення загальнодержавної ситуації з цього приводу.
3. Потреби армії на сьогодні є пріоритетом для захисту незалежності країни, захисті кожного члена суспільства і ця догма ніяк не може бути порушена. Митниця вживає всіх організаційних заходів для того, щоб пропуск вантажів військового призначення, гуманітарні вантажі пройшли оформлення та були пропущені в максимально короткий часовий термін.
4. Митниця як державний орган і як її Голова діємо виключно в інтересах суспільства, на законних підставах та у визначеному законодавством порядку. Будь які спроби тиску як політичного так і засобами преси з метою дезорганізації процесів або надання якихось переваг недопустиме.
5. Будь які спроби впливу на посадових осіб митних оргаів будуть озвучені в

публічній площині.

б. Факт непроходження служби в лавах ЗСУ для кожного громадянина, громадянки та тих, хто перебуває на території нашої держави покладає ще більше відповідальності та обов'язку на тих, хто перебуває в тилу і тримає країну в політичному, економічному та репутаційному сенсі.

Відповідь на питання № 3

Як зазначалось вище, з метою полегшення кадрової ситуації буде обговорений план дій щодо можливості в першу чергу мобільних груп із співробітників спеціалізованої митниці, центрального апарату та за наявності достатнього фінансування на оплату відряджень великої кількості людей — працівників деяких внутрішніх митниць.

Паралельно кожному керівнику прикордонної митниці буде надано завдання щодо аналізу можливості перерозподілу навантаження між кадрами які деякий час вже пропрацювали на пункті пропуску та працівниками внутрішніх митних постів шляхом здійснення ротації.

Відповідь на питання № 4

З метою забезпечення безперервного ввезення вантажів військового призначення, уникнення затримок та забезпечення належного контролю ввезення небезпечних речовин, буде проведена оперативна нарада (в режимі реального часу із застосуванням відеоконференції) з керівниками прикордонних митниць та представниками Департаменту організації митного контролю щодо можливості розподілу пунктів пропуску за напрямками ввезення тих чи інших товарів. Наприклад, якщо в зоні діяльності митниці функціонує 5 чи 7 пунктів пропуску автомобільного сполучення та декілька для залізничного транспорту, то доцільно було б інформувати військові адміністрації про прийняте рішення щодо організації постійного пропуску та оформлення військової техніки в тих чи інших пунктах для скорочення часу проходження контролю. В той же час посиливши як технічно так і дукомплектувавши співробітниками, описаними вище, пункти пропуску, задіяні в пропуску інших категорій товарів, в тому числі відходів.

Відповідь на питання № 5

1. Розподіл можливості тимчасового звуження категорій деяких товарів між пунктами пропуску в зоні діяльності тієї чи іншої митниці
2. Перегляд селективності в сторону зменшення реагування системи управління ризиками на кордоні щодо товарів, які ввозяться на адреси підприємств, що мають пільги та спрощення, а також слідує до внутрішніх митниць із



застосуванням накладання пломб.

3. Посилення пунктів пропуску (за можливості) технічними засоби митного контролю для прискорення та поглиблення процесів митного контролю товарів.

4. Створення тимчасових спільних робочих груп з числа представників митних органів, прикордонної та екологічної служби, які б здійснювали у режимі реального часу аналіз товарів, що переміщуються через кордон та за результатами аналітичних напрацювань та достатнього обсягу сумнівів ініціювали проведення поглибленого контролю товарів, які підозрюються у недостовірному декларуванні.

5. За можливості термінове ініціювання запровадження оперативним обміном інформації з межуючою країною для надання інформації шляхом електронного обміну інформацією щодо «ризикових» зекологічної точки зору товарів.

