



## ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

|   |
|---|
| <b>ПІБ КАНДИДАТА: Сич Павло Володимирович</b>   |
| <b>ЗАВДАННЯ № 3</b>   |
| <b>Відповідь на питання № 1</b>   |
| <p>З огляду на ситуацію, яка склалася із оприлюдненням звіту та досить обмеженого часу до початку прес-конференції, ситуація набуває статусу пріоритетної. Відповідно, в максимально стислі терміни (протягом 15-20 хв) має бути опрацьовано в дповідний звіт разом з керівником митниці на кордоні, яка вказана у зверненні та профільного Департаменту Держмитслужби, визначені акценти, які в ньому висвітлені. Зокрема, потрібно визначити найчутливіші питання, на які мають бути підготовлені відповіді та короткі тези із завіренням, що ситуація перебуває на особистому контролі керівництва ДМСУ. Громада портребує відповідей, а тому вони мають почути, що митниця не нехтує їх точкою зору, проте потрєбує певного часу для напрацювання найкращого із можливих варіантів рішення.</p> |
| <b>Відповідь на питання № 2</b>   |
| <p>Заяви на прес-конференції мають бути чіткі. Керівник має продемонструвати впевненість та контроль над ситуацією, довести інформацію, що він бере це питання під особистий контроль. Найближчим часом (протягом тижня) щодо зазначеної проблеми будуть представлені кроки щодо її вирішення. Також, потрібно наголосити на підтримці ініціативи щодо залучення до напрацювання механізму вирішення вказаного питання самої громадськості. Довести інформацію, що безперервність та оперативність роботи митних органів щодо військових поставок є пріоритетом. Проте, Держмитслужба спроможна, готова і забезпечить дієвий контроль «проблемного товару», оскільки приділяє особливу увагу захисту навколишнього середовища навіть в умовах війни.</p>  |
| <b>Відповідь на питання № 3</b>   |
| <p>Як вбачається із завдання, у конкретної митниці є проблема взаємодії та взаєморозуміння керівництва із співробітниками. В такому випадку, ситуація</p>   |

потребує поглибленого аналізу від підрозділів Держмитслужби та особистої доповіді керівництва митниці щодо обставин, які склалися.

Важливо визначитися щодо потреби втручання в роботу митниці безпосередньо Голови. В такій ситуації особистий візит і зустріч із колективом митниці може підняти моральний дух колективу та дати можливість керівнику оцінити ситуацію безпосередньо на місці. Розглянути необхідність кадрових змін серед керівництва митниці.

В разі необхідності — забезпечити оперативне навчання без відриву від роботи особового складу щодо особливостей митного контролю такого типу товарів. Щодо організаційних заходів — в першу чергу, потрібно дати реальну оцінку потребі та наявним ресурсам щодо створення підрозділів та координаційних центрів. В разі виявлення недоцільності такого кроку — ініціювати зустріч з Міністром Фінансів, довести свою думку та запропонувати інші варіанти вирішення питання.

#### **Відповідь на питання № 4**

В разі відсутності бюджету та ресурсів для «зелених митних органів» потрібно провести аудит та аналіз завантаженості всіх пунктів пропуску. Це дасть можливість виявити потенційні можливості щодо проведення ротації посадових осіб, з метою розподілення рівномірного завантаження та розпочати виконання мандату щодо «зеленого коридору» пропуску.

Крім того, потрібно застосовувати центр митних компетенцій, як підрозділ, який спеціалізується на виконанні конкретних митних формальностей по «ризиковому» товару. Це зменшить навантаження на посадових осіб пунктів пропуску і забезпечить більш поглиблений контроль описаних товарів

#### **Відповідь на питання № 5**

Конкретні заходи щодо скорочення середнього часу очікування на кордоні:

- поглиблення співробітництва з суміжною митницею щодо організації аналізу завантаженості пунктів пропуску та забезпечення оптимальної організації черги;
- ініціація та обмін попередньою інформацією щодо ризикових вантажів з метою їх відпрацювання ще на етапі попередньої інформації;
- створення відповідної експертної комісії, напрацювання та створення відповідного профілю ризику щодо зазначеної категорії товарів (аналітична складова дасть змогу оптимізувати відповідні форми митного контролю та зосередитися на точковому поглибленому контролі);
- забезпечити перенесення виконання окремих форм митного контролю з кордону у внутрішні митниці;

- напрацювати разом з Мінфіном проєкт нормативно-правового акту щодо забезпечення переміщення визначеної категорії товарів через окремі пункт пропуску, які найменш задіяні у пропуску військових вантажів.

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and strokes, positioned over the printed word 'Підпис'.