



## ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

**ПІБ КАНДИДАТА: Мірошніченко Михайло Іванович**

### **ЗАВДАННЯ № 3**

#### **Відповідь на питання № 1**

Кроки вирішення ситуації:

1. особисте втручання у її вирішення та особистий контроль (запевнить зацікавлені сторони у важливості вирішення).
2. залучення профільних підрозділів центрального апарату та аналізу та вивчення ситуації.
3. доручення регіональним підрозділам щодо аналізу ситуації, так би мовити з середени (п. 2 та п. 3 дозволить сформуванню власної позиції).
4. залучення громадськості до вирішення даної проблеми (щоб почути та вивчити думку суспільства).
5. доручення кадровому підрозділу та підрозділу митного контролю щодо аналізу умов праці та оптимізації людського ресурсу в умовах що склалися.
6. задоволення суспільства про пріоритети за яких важливість кожного не має бути нівельована.
7. аналіз та вивчення інформації отриманої з попередніх пунктів.
8. розроблення відповідної стратегії та її опрацювання з закликом про участь у її виконанні та вдосконаленні.

#### **Відповідь на питання № 2**

Основним меседжем на мою думку має бути задоволення у контрольованості ситуації. Професійності та патріотизмі системи, спроможності її вирішення усіх складних викликів.

Крім того варто визначити що безпекова складова країни є основним завданням, проте не варто нівелювати екологічною ситуацією та її захистом. Адже це наша країна і нашим дітям тут жити.

#### **Відповідь на питання № 3**

Основною стратегією вирішення даного питання є метор розподілу компетенцій

*ПІБ КАНДИДАТА: Мірошніченко Михайло Іванович  
практичне завдання. 28.02.2026 / Сторінка 1 з 3*

*Підпис* \_\_\_\_\_



та перерозподіл каналів постачання іноземних товарів.

Тобто створення підрозділів компетенцій, як на локальному рівні (митного органу) так і центральному з дистанційним доступом до митних процедур.

Крім того, з метою зниження навантаження на особовий склад митниць згаданих регіонів до роботи підрозділів компетенцій залучив особовий склад інших митниць незадіяних у цьому процесі (внутрішні митні органи).

Наступний крок перерозподіл потоків надходження товарів: секретним наказом визначив конкретні пункти пропуску (бажано у гірській місцевості з сутєвим віддаленням від населених пунктів) які будуть займатися суто пропуском та митним оформленням товарів військового призначення. Після засекречення даного наказу, оприлюднив би інший наказ прикриття, яким би тимчасово припинив би роботу даних підрозділів.

#### **Відповідь на питання № 4**

1. створення дворівневої системи центрів компетенцій.
2. направлення потоку надходження товарів військового призначення на конкретні пункти пропуску.
3. дистанційне залучення людського ресурсу з інших митних органів та перерозподіл навантаження.
4. визначення відповідальних за даним питання у кожному профільному підрозділі центрального апарату, доведення даної інформації до митних органів та громадськості.
5. введення цілодобового моніторингу ситуації з щогодинним скринінгом.

#### **Відповідь на питання № 5**

Оперативні заходи:

1. залучення посадових осіб інших митних органів.
2. вивчення та перерозподіл навантаження на митні органи (їх посадові особи).
3. залучення та стимулювання приватного сектору для створення сервісних зон поблизу пунктів пропуску.
4. робота з місцевими органами влади задля забезпечення комфорту громадян та особового складу.
5. доопрацювання існуючих та впровадження нових профілів ризику.
6. грошове та не грошове стимулювання особового складу.

Показники успішності:

1. рівень задоволеності споживача послуг, громадськості.
2. рівень комфорту особового складу митних органів.

Підпис \_\_\_\_\_

3. середній час здійснення митного контролю, митного оформлення.
4. середній час знаходження вантажів у черзі
5. середній час знаходження вантажів у зоні митного контролю.
6. кількість осіб та підрозділів задіяних у митних процедурах.
7. збільшення товаропотоку, номенклатури вантажів та учасників зовнішньоекономічних операцій.