



## ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

**ПІБ КАНДИДАТА: Федоришин Олександр Олександрович**

### ЗАВДАННЯ № 3

#### Відповідь на питання № 1

Створення антикризового штабу, до якого за згодою вирішено долучити представників НУО, Міністерства ветеранів, Держпродспоживслужби, Міністерства охорони навколишнього середовища тощо. Формування плану заходів з виявленням слабких місць за принципом «вузького горлишка». Доведення плану дорученням керівника до відома митних органів.

Визначення топ-5 заходів, які оперативно змінять ситуацію, зокрема, але не виключно:

0. Виявлення всіх вантажів з військовими товарами, митне оформлення яких тимчасово не відбувається. Синхронізація дій з службами національних замовників (Агенція оборонних закупівель, Національна гвардія, Державна прикордонна служба, спецімпортери тощо). Визначення найбільш простих систем та перевірених імпортерів, до яких можуть бути застосовані спрощені, оперативні процедури з проведення митного оформлення.

1. Ротація кадрів з акцентом на співробітників митних органів, які мають суттєвий досвід у сфері питань роботи з відходами. Робота з кадровим резервом. Визначення механізмів заохочення співробітників шляхом встановлення додаткових премій, надбавок та застосування інших заходів, у зв'язку з необхідністю роботи в позаробочий час. Створення координаційних центрів з питань «зеле-ного ризику».

2. Направлення додаткових співробітників через механізм відрядження у місця накопичення черг. Дозволить оптимізувати штатну чисельність, необхідну для оперативного реагування для зменшення черг.

3. Виявлення джерел для забезпечення митників західного сухопутного прикордонного переходу додатковим обладнанням та/або ІТ-рішеннями для оптимізації часу для належного огляду вантажів, що становлять екологічний

ризик.

4. Покращення обміну даними з суміжними країнами. Отримання відомостей щодо якісних та кількісних характеристик. Синхронізація для перевірки наявної інформації щодо зловживань іноземними компаніями. Узгодження пропускнуої кількості автомобілів на в'їзд та виїзд. Дослідження транзитних дозволів.
5. Спрощення адміністративних процедур з відповідними групами товарів, перенаправлення та розподіл груп товарів між певними пунктами пропуску.
6. Провести ідентифікацію органів, які дотичні до розпорядження інформації щодо роботи з відходами. Налагодити механізми взаємобміну інформацією та визначення механізмів щодо взаємодопомоги.
7. Ініціювання перевірок державними та правоохоронними органами щодо можливих ознак недобросовісної поведінки з відходами для встановлення всіх обставин справи.
8. Проведення регулярних громадських зустрічей щодо питання контролю екологічних ризиків.

#### **Відповідь на питання № 2**

Учасникам прес-конференції буде повідомлено про можливість ознайомитися з розробленим антикризовим планом заходів. Запропонується можливість долучитися до формування та впровадження раціональних пропозицій, з наданням засобів для комунікації. Запевнено, що митним органом буде щоденно оприлюднюватися звіт у вигляді інформаційних повідомлень на веб-сайті та офіційних сторінках в соціальних мережах щодо динаміки ситуації. Визначено, що з боку митної служби відповідальним за комунікацію щодо всіх питань буде заступник голози - член антикризового штабу.

#### **Відповідь на питання № 3**

План заходів може враховувати позиції, наведені у відповіді на перше питання. Крім того, до такого плану митна служба може передбачити необхідність створення координаційних центрів з питань «зеленого ризику» в кожному регіональному відділенні, формування аналітики з питань «зеленого ризику», визначити топ-5 проблем, які виникають в процесі роботи, формування щодо визначених проблем пропозицій та рекомендацій, направлених на їх усунення, доведення до митних органів позиції Держмитслужби за принципом визначення засобів та механізмів реагування на відповідні організаційні та кадрові питання. Врахування рекомендацій Всесвітньої митної організації. Вивчення кращих практик митних органів інших країн у сфері «зеленої митниці» та адаптація їхніх провідних напрацювань у діяльності Держмитслужби.



#### **Відповідь на питання № 4**

Формування міжвідомчої комісії за розпорядженням Кабінету Міністрів, до складу якої включити представників профільних міністерств та відомств, діяльність яких може бути долучена до політики контролю за екологічними ризиками. В рамках комісії визначити функціональну зону відповідальності кожного з державних органів за дотриманням правил обігу та використання відходів, моніторингу поведінки суб'єктів господарювання щодо поведінки з ними, налагодження механізмів оперативного обміну інформацією.

Ініціювання перед міжнародними партнерами, зокрема EU4PFM та іншими, питання щодо можливості виділення додаткових коштів.

Створення координаційних центрів з питань «зеленого ризику» в кожному регіональному відділенні з чітко визначеною програмою дій для впровадження та розбудови «зеленої митниці».

#### **Відповідь на питання № 5**

Оперативні заходи для скорочення часу очікування на кордоні:

1. Проведення ротації кадрів із залученням фахівців у сфері поведінки із відходами. Залучення додаткових співробітників з числа інших митних органів або кадрового резерву для заміни тих, хто на лікарняному, у відпустках або в процесі звільнення
2. Проведення роз'яснювальної роботи для працівників митниць щодо питань призначення «зеленої митниці», підвищення кваліфікації для співробітників, яким бракує досвіду.
3. Надання Держмитслужбою інформаційно-роз'яснювальних матеріалів для визначення чітких правил поведінки співробітниками з інструкцією дій як в частині оперативного оформлення товарів військового або подвійного призначення, так і дій, направлених на впровадження плану «зеленої митниці».
4. Створення координаційних центрів з питань «зеленого ризику» в кожному регіональному відділенні.

Показники:

1. Впроваджений чіткий план розбудови «зеленої митниці», схвалений Міністерством фінансів та іноземними партнерами.
2. Зменшилися або зникли черги на кордоні, що були Черги зменшилися не менше 15%.
2. Відновилася громадська довіра.
3. На митницях створені координаційні центри з питань «зеленого ризику» в



кожному регіональному відділенні.

4. Отримані позитивні оцінки та схвалення від міжнародних партнерів та дотичних державних органів дій з впровадження «зеленої митниці».

