



## ВИКОНАННЯ ПРАКТИЧНОГО ЗАВДАННЯ

м. Київ

28.02.2026р.

**ПІБ КАНДИДАТА: Даменцов Р.В.**

### ЗАВДАННЯ № 3

#### Відповідь на питання № 1

Війна закінчиться і ми (громадяни України) будемо значний період часу виправляти наслідки в тому числі з залученням допомоги партнерів.

Незаконні перевезення відходів мають не тільки кооткостроковий вплив «тут і зараз», а довгостроковий, що буде впливати на здоров'я дітей та дорослого населення, нашу сільськогосподарську продукцію, що є одним з основних експортних продуктів нашої Держави і т.д.

Тому контроль за перевезеннями екологічно шкідливих товарів є дуже важливим.

Наступні кроки:

1. Під час війни митне оформлення товарів для ЗСУ та інших передбачених законом формувань має пріоритетне значення, тому такі товари оформлюються в першу чергу, незалежно від черговості, перевірка шкідливих відходів, екологічно шкідливих речовин не впливає на оформлення військових товарів.

Крок 1: вказівка адміністративного характеру щодо пріоритетності оформлення військових вантажів.

2. Визначення окремих підрозділів/співробітників підрозділів, які будуть мати спеціалізацію на певний час.

Крок 2: Дані підрозділи/співробітники підрозділів будуть проводити митні формальності безпосередньо щодо вказаної категорії майна (екологічно шкідливі речовини), але будуть сворені не у кожному регіональному відділенні, а тільки в тих, що пропускають екологічно шкідливі речовини.

3. Крок 3: Визначення митного органу або декількох митних органів, які не є максимально завантаженими, але територіально найближче розташовані до місця перетину кордону шкідливими відходами та здійснення митних формальностей не митним органом, що працює біля пункту пропуску через

ПІБ КАНДИДАТА: Даменцов Р.В.

практичне завдання. 28.02.2026 / Сторінка 1 з 4

Підпис

державний кордон України, а іншим митним органом.

4. Крок 4: виділити окремі «лінії» для опрацювання саме вказаної категорії продукції (в даному випадку грузових авто).

5. Крок 5: У випадку обмежених ресурсів персоналу застосувати тимчасову ротацію.

6. Крок 6: залучити до виконання вказаних завдань співробітників Національної поліції України для здійснення контролю під час руху автотранспортних засобів до місць виконання митних формальностей. Також залучити співробітників екологічних інспекцій.

Очевидним є те, що шкідливі відходи не можуть надходити в Україну у величезній кількості, тому що це потребує зміни політики держави та створення відповідних умов для їх переробки/утилізації. Наявність таких умов не вказано в задачі, тому завдання повинно бути вирішеним локально та на певний строк. У випадку довгострокової необхідності, розглянути питання створення окремого підрозділу з визначеною штатною структурою, обладнанням тощо.

#### **Відповідь на питання № 2**

Військові товари та товари для ЗСУ і інших передбачених законом військових формувань мають пріоритетне значення.

Строки та порядок пропуску військових товарів не будуть порушені через опрацювання екологічно шкідливих речовин.

Екологічна безпека є дуже важливою.

Деякі митні органи мають менше навантаження ніж ті, які розташовані біля кордону з ЄС, тому персонал цих митних органів буде залучатись до здійснення митних формальностей в більш завантажених митних органах, що дозволить зробити навантаження більш рівномірним, а виконання митних формальностей більш ефективним.

Екологічна безпека це наша спільна відповідальність як митних органів, так і органів державної влади і місцевого самоврядування, населення.

#### **Відповідь на питання № 3**

Мною буде прийнято управлінське рішення про створення підрозділів не в кожному регіональному офісі, а тільки в тих, які будуть працювати з вказаною категорією речовин.

Роль керівника полягає в використанні дискреційних повноважень для того, щоб оптимізувати робоче навантаження для персоналу, а не бездумного виконання вказівок.

В зв'язку з відсутністю в задачі часового проміжку, на який потрібно

орієнтуватись при наданні відповіді, спочатку такі підрозділи треба створити як тимчасові та залучити працівників з використанням ротації.

В подальшому, коли буде зрозуміла державна політика щодо такої категорії речовин, такі підрозділи будуть створені на постійній основі і отримають відповідну організаційно-штатну структуру, або необхідність в них буде короткостроковою і відпаде, внаслідок чого підрозділи престануть існувати, а персонал буде розподілено по інших підрозділах.

Щодо плану вирішення організаційних та кадрових питань:

1. Створити робочу групу, до якої включити необхідних керівників та співробітників Державної митної служби України.
2. Отримати митну статистику щодо кількості екологічно шкідливих товарів, які перетинають митний кордон України, кількість транспортних засобів тощо.
3. Визначити мінімально необхідну кількість персоналу та матеріальних засобів/обладнання, необхідних для якісного здійснення контролю.
4. Отримати відомості кадрової служби щодо кількості персоналу.
5. Доручити контроль/нагляд/організацію створення підрозділів одному з заступників.
6. Визначити чіткий строк, з доповідями щодо стану створення підрозділів робочої групи щотижня і проведення нарад де одразу приймати управлінські рішення (за необхідності).
7. Щотижня заслуховувати доповідь керівників митних органів на місцях.
8. Провести курси підвищення кваліфікації для персоналу щодо оформлення саме екологічно шкідливих речовин.
9. Укласти меморандуми щодо взаємодії між Державною митною службою України, НПУ, екологічними інспекціями та іншими органами державної влади (за необхідності).

#### **Відповідь на питання № 4**

В зв'язку з обмеженим бюджетом та персоналом:

1. Створення підрозділів на базі вже діючих митних органів.
2. Застосування ротації.
3. Першочергове залучення до роботи у вказаних підрозділах співробітників, які бажають там працювати (в великих соціальних групах завжди є співробітники, які мають бажання змінити місце роботи/обсяг службових завдань з різних причин (конфлікти з керівництвом, бажання кар'єрного зростання в новоствореному підрозділі тощо).
4. Залучення до робочої групи членів НУО, які можуть давати інформацію щодо необхідності внесення змін до роботи митних органів, знаходячись за межами

прийняття рішень і здійснюючи незалежний аналіз прийнятих рішень/отриманих результатів.


#### **Відповідь на питання № 5**

Оперативні заходи:

1. Перенесення митних формальностей до митного органу який має менше навантаження.
2. Виділення окремих «ліній» для проходження вантажівок з екологічно шкідливими товарами.
3. Залучення до виконання завдань співробітників, які пройшли курси підвищення кваліфікації саме за цим напрямком, що підвищує загальний професійний рівень та швидкість оформлення.

Показники:

1. Відсутність скарг підприємств-перевізників щодо швидкості та якості митного оформлення якщо така реакція є, одразу вживати заходи для виправлення недоліків в роботі митних органів.
2. Відсутність явної негативної реакції від НУО, у випадку, якщо така реакція є, одразу вживати заходи для виправлення недоліків системи.
3. Статистичні відомості щодо кількості транспортних засобів та часу на виконання митних формальностей, співвідношення відносно інших груп товарів з врахуванням специфіки.

Підпис   
Даменцов Р.В.