

Додаток 1

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади
Голови Державної митної служби України

Коваленкою Анастасією Віталіївною
(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

ЗАЯВА

Прошу допустити мене до участі в конкурсі на зайняття посади Голови Державної митної служби України.

У зв'язку з цим я, Коваленко Анастасія Віталіївна,
_____ (підпис) _____ (підпис в Конкурсі)

_____ ,
адреса зареєстрованого місця проживання

_____ ,
адреса місця фактичного проживання

_____ ,
реєстраційний номер облікової картки платників податків*

відповідно до статей 4 і 6 Закону України "Про очищення влади" повідомляю, що заборони, передбачені частиною третьою або четвертою статті 1 Закону, не застосовуються щодо мене

Декларацію особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, за 2024 рік подано відповідно до вимог розділу VII Закону України "Про запобігання корупції".

Надаю згоду на проходження перевірки та оприлюднення відомостей щодо себе відповідно до Закону України «Про очищення влади»**, а також на проведення спеціальної перевірки відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» відомостей щодо мене, у тому числі відомостей, поданих особисто, та з _____ оприлюднення персональних даних відповідно та Закону України «Про захист персональних даних».

Підтверджую достовірність поданих відомостей

09.12.2025

(дата)

А.В. Коваленко

(ініціали, прізвище)

АВТОБІОГРАФІЯ

1. Прізвище

КОМІРНИЙ

2. Власне ім'я (усі власні імена)

АНАТОЛІЙ

3. По батькові (за наявності)

ВІТАЛІЙОВИЧ

4. Число, місяць, рік і місце народження

██████████

5. Громадянство (зокрема громадянство (підданство) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо громадянства (підданства) іноземної держави немає – обов'язково зазначити про відсутність)*)

Українець

6. Документи, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав *(якщо відсутні – обов'язково зазначити про відсутність)*

Відсутні

7. Факт подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо документи необхідні для оформлення громадянства (підданства) іноземної держави не подавались – обов'язково зазначити про неподання)*

Не подавався

8. Відомості про освіту					
<i>Назва закладу вищої освіти (імпозного закладу освіти),</i>		<i>Рік вступу та закінчення</i>	<i>Реквізити документа</i>	<i>Здобутий освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь освіти), спеціальність, кваліфікація, науковий ступінь</i>	
Криворізький технічний Університет		2001-2005	НР№27776 190	Бакалавр Економічної кібернетики	
Криворізький технічний Університет		2005-2006	НР№29743 795	Магістр Економічної кібернетики	
Криворізький технічний Університет		2008-2012	12ДСК№2 24697	Спеціаліст розробки корисних копалин	
Академія муніципального управління Міністерства регіонального розвитку та будівництва		2010	ДК№05944 0	Кандидат наук з державного управління	
9. Відомості про трудову діяльність, посаду (заняття), місце роботи:					
<i>Число, місяць, рік призначення на посаду та звільнення з посади</i>	<i>Найменування підприємства, установи, організації</i>	<i>Найменування посади</i>	<i>Короткий опис основних функцій</i>	<i>Кількість (у місяцях)</i>	
				<i>загальний стаж роботи*</i>	<i>досвід на керівних посадах**</i>
15.10.2001 – 01.02.2004	ТОВ «Комфорт»	Оператор вузла інтернет	Забезпечення роботи вузла інтернет, підключення і супровід нових клієнтів	15	
03.08.2006 – 11.01.2010	ВАТ «ПівніГЗК» ВАТ «Центральний ГЗК»	Провідний інженер інвестиційного управління	Аналіз бізнес процесів комбінату, створення інвестиційних проєктів	41	

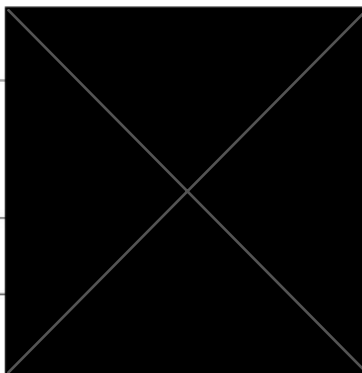
12.01.2010 – 21.10.2010	ТОВ «МЕТІНВЕСТ»	Експертуправління стратегії та інвестицій	Прийняття та супровід впровадження інвестиційних програм на активах гірничорудного дивізіону.	9	
01.11.2010 – 05.01.2011	Дніпропетровська ОДА	Головний спеціаліст управління зовнішніх зв'язків	Підготовка міжнародних візитів, та робота з міжнародними дипломатичними установами	2	
06.01.2011 – 15.05.2012	КЗ «Дніпропетровське регіональне інвестиційне агенство»	Директор	Підготовка інвестиційних проектів розвитку регіона, та залучення інвесторів для реалізації проектів. Серед успішних проектів залучення швейцарської компанії GlassTrosch, французької компанії Maisadour, реалізація першої черги окружної дороги міста Дніпра	16	16
16.05.2012 – 22.05.2014	Дніпропетровська ОДА	Директор головного управління (департаменту) економічного розвитку	Підготовка проектів соціально-економічного розвитку регіону. Моніторинг економічних показників і розробка програм розвитку бізнес середовища. Реалізація першого в країні проекту «Доступне житло». Реалізація першого Центру надання адміністративних послуг	24	24
12.08.2014 – 12.11.2014	ТОВ «Гільдія – К» Власники брендів ЄВА, ВАРУС	Директор з розвитку та стратегічного планування	Підготовка стратегії зміни ринку збуту (великий ринок був на правлений на Росію). Розробка концепції мобільного додатку Варус 2.0	3	3
01.12.2014 – 08.08.2021	ФОП Комирний А.В.	Реалізація проектів ІТ сфери	Розробка продуктивних логік Керівництво командою по розробці авіоніки Керівництво командою пеймент систем	68	

09.08.2021 – 22.01.2025	Міністерство інфраструктури	Заступник Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації	Розробка стратегії цифровізації міністерства. Серед запущених проєктів: - мобільний додаток УЗ - проєкт перетину кордону «Черга» - додаток для архітектурного надзору ЄДЕССБ - Містобудівний Кадастр - Система дипломування моряків - MVP проєкту «ТТН» - Реєстр професійності водіїв	42	42
17.03.2025 – т.ч.	Міністерство соціальної політики, сім'ї та єдності	Заступник Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації	Розробка стратегії цифровізації міністерства. Серед запущених проєктів: - модуль Базової Соціальної Допомоги ЄІССС - прототип шляху евакуації 123.gov.ua	8	8
ВСЬОГО				228	93
10. Відомості про громадську діяльність (у тому числі на виборних посадах)					
<i>Період</i>		<i>Посада</i>		<i>Організація</i>	
11. Відомості про членство у політичних партіях (у тому числі в минулому)					
<i>Період</i>		<i>Назва політичної партії</i>			

12. Наявність трудових або будь-яких інших договірних відносин з політичною партією, входження до керівних органів політичної партії протягом двох років, що передують дню подання заяви (незалежно від тривалості таких відносин)		
<i>Період</i>	<i>Посада в керівних органах партії</i>	<i>Назва політичної партії</i>
13. Контактний номер телефону ██████████		
14. Адреса електронної пошти (для надсилання офіційної інформації про проведення конкурсу) ██████████		
15. Відомості про наявність чи відсутність судимості: відсутня		
16. Відомості про наявність допуску до державної таємниці, а також факти скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю (або відмови у його наданні): Наявна ██████████		
17. Відомості про відношення до виконання військового обов'язку (призовник, військовозобов'язаний, резервіст); проходження військової Зіньковозобов'язаний		

служби (у разі її проходження) та/або перебування на військовому обліку військовозобов'язаних

Підпис



* Зазначається інформація про кількість відпрацьованого часу, в місяцях;

** Зазначається інформація про кількість часу, відпрацьованого на керівних посадах в органах державної влади, на підприємствах, в установах, організаціях незалежно від форми власності в місяцях.

Додаток 3

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади
Голови Державної митної служби України

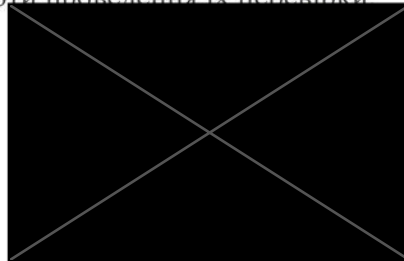
Каліченко Анатолія Вікторовича
(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

ЗАЯВА
про відсутність заборгованості із сплати аліментів
на утримання дитини

Повідомляю про відсутність заборгованості із сплати аліментів на утримання дитини, сукупний розмір якої перевищує суму відповідних платежів за шість місяців з дня пред'явлення виконавчого документа до примусового виконання.

Підтверджую достовірність відомостей про відсутність заборгованості із сплати аліментів та не заперечую проти проведення їх перевірки

09.12.2015
(дата)



А.В. Каліченко
(ініціали, прізвище)

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади
Голови Державної митної служби України

Комісарово Анатолій Вікторович

(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

Добрий день, мене звати Анатолій Комісарний, я діючий заступник Міністра соціальної політики, сім'ї та єдності України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації. До цього більше трьох років працював в міністерстві інфраструктури України в тій самій ролі(за час роботи, до міністерства було доєднано міністерство розвитку громад та територій, тому на час звільнення назва міністерства змінилась). Для мене вакансія голови державної митної служби – це виклик, в який я заходжу з упевненістю і чітким розумінням шляху розвитку служби. Сьогоднішній набір досвіду, знань і успішно реалізованих проєктів дають необхідний базис для ефективного керування органом.

Як бачу ключове завдання митниці: з одного боку, забезпечити максимальну швидкість проходження митних процедур для зростання товарообігу, зокрема в умовах обмеження морської та авіаційної логістики; з іншого боку, гарантувати повноту та ефективність нарахування податків і зборів, що природно сповільнює процеси. Стратегічна мета — перетворити митницю на прозорий, сервісно орієнтований орган з прогнозованими бюджетними надходженнями, де ризики зловживань системно знижені за рахунок цифровізації, розмежування функцій і незалежного контролю.

За час роботи в обох міністерствах, я мав спільні проєкти реалізації з державною митною службою. Проєкти перегину кордону єЧерга і система обліку гуманітарного вантажу АСГД. Я поверхнево ознайомлений з процесами і процедурами проходження митного контролю, а також з основними елементами цифровізації направленіми на подолання корупційних ризиків. Серед таких систем є система відео фіксації на пункті пропуску, система зважування при в'їзді на пункт пропуску, а також система оцінки ризиків (АСАУР).

Базовий цифровий функціонал уже створений і використовується, однак інформація про нові корупційні ризики свідчить, що чинна модель організації бізнес-процесів не усуває можливостей для зловживань. Зміна керівників без системної зміни бізнес-процесів та архітектури контролю не може дати стійкого результату.

Маючи досвід реалізації антикорупційних проєктів (в моєму випадку це проєкт по дипломуванню моряків, в якому підтверджений правоохоронними органами рівень корупційних потоків складав понад 120 мільйонів доларів на рік) можу запропонувати модель, при якій значно знижується вплив людини на бізнес процеси. Розділення бізнес процесу між незалежними органами за принципом «всі бачать все».

В прикладі з дипломуванням моряків, збір первинних даних і видача результатів відбувається через Дію. Обробка наданих документів чітко регламентована і

стандартизована. Таким чином була прибрана основна корупційна складова – це можливість притримати документи.

Аналогічно на ринку перевезень була позитивно сприйнята система еЧерга, яка зупинила існуючу модель, коли той чи інших вантажний автомобіль чекав перед пунктом пропуску «необхідну зміну».

Відмовлення від неспрофільних задач митниці – можна досягти результату, коли на місцях у співробітників не буде достатньо інструментарію для вчинення корупційних діянь. Одним з прикладів відмовлення від таких задач може бути передача функції зважування до Агенції з відновлення, оскільки саме агенція на сьогодні має на балансі пункти пропуску і має досвід обслуговування систем зважування в русі по всій країні.

Таким чином, працездатність вагів, автоматична передача даних і збереження всіх логів дозволить більш прогнозовано працювати системі АСАУР.

Щодо самої системи АСАУР, цей бізнес процес має бути також модернізований, бо система не може ефективно сама себе контролювати. Постійне напрацювання нових правил і опрацювання всіх порушень, які були а також не були виявлені даною системою має перейти до незалежного органу і проходити постійні аудити. Аудитором може виступати відділ верифікації міністерства фінансів України.

Окремим напрямом роботи має стати оновлення діючих норм, видів декларацій, бізнес процесів, які на сьогодні дозволяють маніпулювати системою. Це проблема, яка була виявлена підчас реалізації проекту еЧерга, що ще раз дає зрозуміти, що розведення бізнес процесу між суб'єктами дає більшу прозорість в цілому.

Наступна складова, яка має покращити ситуацію – це стандартизація і планова ритмічність роботи пункту пропуску. Ведення карт ефективності для кожної зміни працівників і змінити підхід роботи на більш сервісний. Таким чином напрацювати плани досягнення певних економічних показників товарообігу і задати чіткі КРІ роботи служби.

Таким чином, систематизація раніше напрацьованих і реалізованих проектів цифровізації, передача частини функцій, які не є ключовими, але дають можливість маніпулювати даними, оновлення нормативної бази а також створення чітких КРІ для працівників і OKR для служби в цілому дає можливість зробити роботу більш прозорою і керованою

09.12.2015
(дата)



А.В. Коєв/Кесєв
(ініціали, прізвище)