

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади  
Голови Державної митної служби України

Меньшикова Даниїла Олексійовича  
(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

**ЗАЯВА**

Прошу допустити мене до участі в конкурсі на зайняття посади Голови Державної митної служби України.

У зв'язку з цим я, Меньшиков Даниїл Олексійович,  
\_\_\_\_\_ (курс)

адреса зареєстрованого місця проживання \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

адреса місця фактичного проживання \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

реєстраційний номер облікової картки платників податків\* \_\_\_\_\_

відповідно до статей 4 і 6 Закону України "Про очищення влади" повідомляю, що заборони, передбачені частиною третьою або четвертою статті 1 Закону, не застосовуються щодо мене.

Декларацію особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, за 2024 рік подано відповідно до вимог розділу VII Закону України "Про запобігання корупції".

Надаю згоду на проходження перевірки та оприлюднення відомостей щодо себе відповідно до Закону України «Про очищення влади»\*\*, а також на проведення спеціальної перевірки відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» відомостей щодо мене, у тому числі відомостей, поданих особисто, та \_\_\_\_\_ оприлюднення персональних даних відповідно та Закону України «Про \_\_\_\_\_».

Підтверджую достовірність по \_\_\_\_\_

06.12.2025

(дата)

Д.О. Меньшиков

(ініціали, прізвище)

\* У разі відсутності реєстраційного номера облікової картки платника податків зазначається про відмову особи від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків. Якщо особа подала копію паспорта громадянина України у формі книжечки, додається копія сторінки паспорта з відміткою про наявність права здійснювати будь-які платежі за серією та номером паспорта (для осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та повідомили про це відповідному контролюючому органу і мають відмітку у паспорті).

\*\* Не надається згода на оприлюднення відомостей відповідно до вимог Закону України «Про очищення влади» щодо осіб, які займають посади, перебування на яких становить державну таємницю.

## АВТОБІОГРАФІЯ

1. Прізвище
2. Власне ім'я (усі власні імена)
3. По батькові (за наявності)
4. Число, місяць, рік і місце народження
5. Громадянство (зокрема громадянство (підданство) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо громадянства (підданства) іноземної держави немає – обов'язково зазначити про відсутність)*)
6. Документи, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав *(якщо відсутні – обов'язково зазначити про відсутність)*
7. Факт подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо документи, необхідні для оформлення громадянства (підданства) іноземної держави не подавались – обов'язково зазначити про неподання)*

---

Меньшиков

---

---

Данііл


---

---

Олексійович

---

---



---

Відсутнє

---

---

Відсутні

---

---

Не подавались

---


8. Відомості про освіту					
<i>Назва закладу вищої освіти (іншого закладу освіти)</i>		<i>Рік вступу та закінчення</i>	<i>Реквізити документа</i>	<i>Здобутий освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь освіти), спеціальність, кваліфікація, науковий ступінь</i>	
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна		2007-2011	ХА № 41167755	Спеціальність «Фінанси та кредит», кваліфікація бакалавр з фінансів та кредиту.	
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна		2011-2012	ХА № 43155645	Спеціальність «Фінанси та кредит», кваліфікація спеціаліст з фінансів та кредиту.	
Міжрегіональна Академія управління персоналом		2020-2022	М22 № 057991	Спеціальність «Право», кваліфікація магістр з права	
9. Відомості про трудову діяльність, посаду (заняття), місце роботи:					
<i>Число, місяць, рік призначення на посаду та звільнення з посади</i>	<i>Найменування підприємства, установи, організації</i>	<i>Найменування посади</i>	<i>Короткий опис основних функцій</i>	<i>Кількість (у місяцях)</i>	
				<i>загальний стаж роботи *</i>	<i>досвід на керівних посадах **</i>




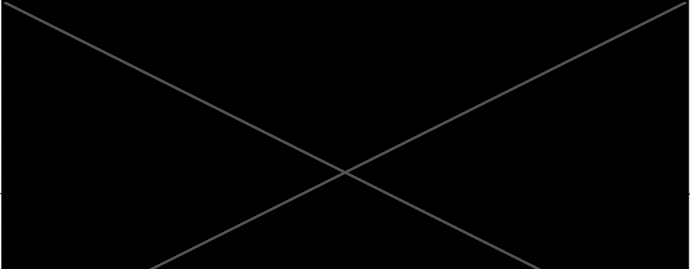
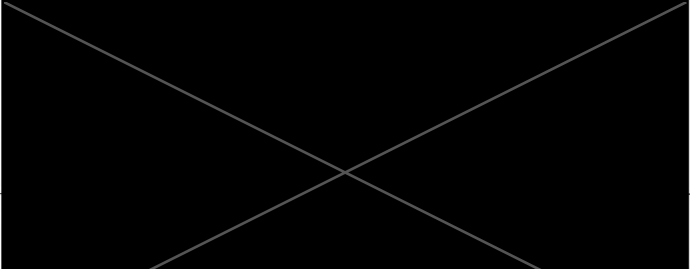
14.05.2014 – 28.05.2015	ТОВ «Авант- Лізинг»	Керівник служби фінансового моніторингу	Організація та управління системою фінансового моніторингу; контроль за дотриманням законодавства у сфері фінансового моніторингу; взаємодія з внутрішніми та зовнішніми аудиторами; підготовка звітності.	12	12
21.08.2015 – 16.02.2018	ГО «Здоровий Глузд»	Голова правління - керівник	Організація та координація підтримки соціально незахищених груп населення (діти, літні люди, малозабезпечені сім'ї тощо).	29	29
27.02.2018 – 02.09.2019	Міністерство економічного розвитку і торгівлі України	Заступник начальника управління підприємниц тва Департамент у розвитку підприємниц тва та регуляторної політики – начальник відділу розвитку підприємниц тва	Розроблення пропозицій щодо державної політики у сфері розвитку підприємництва. Удосконалення нормативно-правової бази для покращення бізнес-клімату. Координація діяльності у межах управління підприємництва та регуляторної політики.	18	18
03.09.2019 – 02.10.2019	Державна фіскальна служба України	Заступник начальника управління – начальник відділу	Організація та керівництво діяльністю відділу. Здійснення контролю правильності визначення митної вартості товарів.	1	1

		контролю митної вартості управління митної вартості Департамент у адміністрування митних платежів та митно-тарифного регулювання			
03.10.2019 – 12.10.2020	Державна митна служба України	Заступник начальника управління – начальник відділу моніторингу та аналізу митної вартості управління митної вартості та цінової інформації Департамент у митних	Організація та керівництво діяльністю відділу. Здійснення контролю правильності визначення митної вартості товарів. Методологічне забезпечення та стандартизація процесів. Аналітична діяльність та впровадження ризик-орієнтованого підходу в управлінні.	12	12

		платежів та митної вартості			
13.10.2020 – 07.04.2021	Координаційно-моніторингова митниця Держмитслужби	Начальник відділу підтримки запровадження національної електронної транзитної системи Управління митних компетенцій та аналітичної роботи	Організація та підготовка до впровадження NCTS відповідно до вимог Конвенції про спільний транзит та стандартам ЄС.	5	5
08.04.2021 – 29.06.2021	Координаційно-моніторингова митниця Держмитслужби	Начальник управління митних компетенцій та аналітичної роботи	Організація та підготовка до впровадження NCTS відповідно до вимог Конвенції про спільний транзит та стандартам ЄС. Аналітична діяльність та моніторинг роботи управління. Координація взаємодії з іншими підрозділами та міжнародними партнерами.	2	2
30.06.2021 – 13.09.2021	Координаційно-моніторингова митниця Держмитслужби	Начальник управління таргетингу	Формування та впровадження системи таргетингу. Підтримка та розвиток інструментів таргетингу. Міжвідомча та	2	2

			міжнародна взаємодія. Оперативний моніторинг та реагування.		
14.09.2021 – 20.04.2023	Черкаська митниця Держмитслужби	Начальник Черкаської митниці	Організація, планування та координація роботи структурних підрозділів Черкаської митної служби. Організація митного контролю та оформлення. Адміністрування митних платежів. Забезпечення боротьби з митними правопорушеннями. Управління персоналом та впровадження HR політик у роботі. Впровадження інноваційних та електронних систем митниці. Антикорупційна діяльність та доброчесність.	19	19
21.04.2023 – 02.01.2025	Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України	Радник Патронатної служби Міністра	Аналітична та експертна підтримка у стратегічних проєктах та програмах Міністерства. Забезпечення контролю виконання доручень Міністра.	20	
03.01.2025 – по теперішній час	Державна авіаційна служба України	Заступник Голови з питань цифрового розвитку, цифрових трансформа цій і цифровізації	Формування та реалізація цифрової стратегії Державіаслужби. Керівництво цифровою трансформацією галузі. Модернізація систем управління авіаційною безпекою. Кібербезпека та захист даних. Міжнародна взаємодія в цифровій сфері. Управління персоналом та розвиток ІТ-компетенцій у команді Державіаслужби.	11	11

22.09.2025 – по теперішній час	Державна авіаційна служба України	Т.в.о. Голови Державної авіаційної служби України	Загальне керівництво та стратегічне управління авіаційною сферою.	-	-
10. Відомості про громадську діяльність (у тому числі на виборних посадах)					
<i>Період</i>	<i>Посада</i>	<i>Організація</i>			
21.08.2015 – 16.02.2018	Голова правління - керівник	ГО «Здоровий Глузд»			
-	-	-			
11. Відомості про членство у політичних партіях (у тому числі в минулому)					
<i>Період</i>	<i>Назва політичної партії</i>				
-	-				
12. Наявність трудових або будь-яких інших договірних відносин з політичною партією, входження до керівних органів політичної партії протягом двох років, що передують дню подання заяви (незалежно від тривалості таких відносин)					
<i>Період</i>	<i>Посада в керівних органах партії</i>	<i>Назва політичної партії</i>			
-	-	-			
13. Контактний номер телефону					

14. Адреса електронної пошти (для надсилання офіційної інформації про проведення конкурсу)	
15. Відомості про наявність чи відсутність судимості	Судимості відсутні.
16. Відомості про наявність допуску до державної таємниці, а також факти скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю (або відмови у його наданні)	<p> надано допуск до державної таємниці </p> <p>Фактів скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю – немає.</p>
17. Відомості про відношення до виконання військового обов'язку (призовник, військовозобов'язаний, резервіст); проходження військової служби (у разі її проходження) та/або перебування на військовому обліку військовозобов'язаних	<p>Військовозобов'язаний.</p> 
Підпис	

\* Зазначається інформація про кількість відпрацьованого часу в місяцях;

\*\* Зазначається інформація про кількість часу, відпрацьованого на керівних посадах в органах державної влади, на підприємствах, в установах, організаціях незалежно від форми власності, в місяцях.

Додаток 3

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади  
Голови Державної митної служби України

Меньшикова Данііла Олександровича

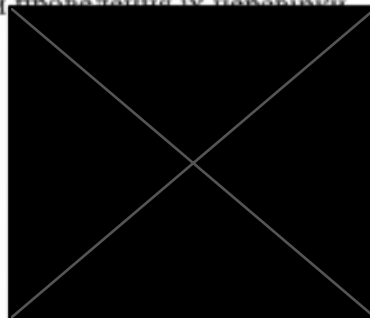
(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

**ЗАЯВА**  
**про відсутність заборгованості із сплати аліментів**  
**на утримання дитини**

Повідомляю про відсутність заборгованості із сплати аліментів на утримання дитини, сукупний розмір якої перевищує суму відповідних платежів за шість місяців з дня пред'явлення виконавчого документа до примусового виконання.

Підтверджую достовірність відомостей про відсутність заборгованості із сплати аліментів та не заперечую проти проведення їх перевірки.

06.12.2025  
(дата)



Д.О. Меньшиков  
(ініціали, прізвище)

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади  
Голови Державної митної служби України

Меньшикова Даниїла Олексійовича

(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

## МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

*1. Поясніть свою мотивацію призначення на посаду Голови Державної митної служби України.*

Моя головна мотивація претендувати на посаду Голови Державної митної служби України ґрунтується на глибокому переконанні, що митниця сьогодні є ключовою інституцією економічної безпеки, міжнародної довіри та фінансової стійкості держави. Україна перебуває в умовах безпрецедентних викликів — одночасно війни, відбудови та євроінтеграційного руху. В цих умовах митна служба має бути однією з тих точок опори, на які може спиратися держава. Я прагну взяти на себе відповідальність за її трансформацію, підвищення ефективності та відновлення довіри суспільства.

Я бачу своє призначення не як особисту ціль, а як можливість реалізувати системну, всеохопну реформу митниці — реформу, що базується на принципах доброчесності, антикорупційній політиці, цифровізації, управління ризиками, професійної відповідальності та партнерства з міжнародною спільнотою.

Моя мотивація має чітке концептуальне підґрунтя:

### **1. Доброчесність як базова умова.**

Митниця має працювати за принципом абсолютної прозорості та підзвітності. Я переконаний, що успішні реформи починаються з лідерства, яке демонструє нульову толерантність до корупції й особисто відповідає за етичний тон системи.

### **2. Системність та стратегічне мислення.**

Митниця повинна перестати бути органом, що реагує на проблеми ситуативно. Вона має стати інституцією, яка напрацьовує довгострокову політику, інвестує в цифрові інструменти, модернізує свої процеси та керується даними, а не припущеннями.

### **3. Міжнародна інтеграція.**

Як країна-кандидат до ЄС, Україна не може дозволити собі митницю старого зразка. Я мотивований забезпечити повну імплементацію європейських стандартів, розвиток NCTS, АЕО, підвищення транспарентності та відкритості даних.

### **4. Сильне управлінське лідерство.**

Митниця — складний орган із великою кількістю ризиків. Я маю необхідний досвід роботи в умовах високої відповідальності та тиску, де важливо зберігати керованість, стабільність процесів і здатність ухвалювати непопулярні, але необхідні рішення.

### **5. Орієнтація на результат.**

Я йду на цю позицію для досягнення вимірюваних змін: зростання надходжень, скорочення часу процедур, зниження рівня зловживань, підвищення довіри бізнесу та міжнародних партнерів.

Це посада, де немає права на помилку. І саме тому моя мотивація — забезпечити якісне та незворотне перезавантаження інституції.

Для мене очолити Державну митну службу — це не лише професійний виклик, а й особисте покликання. Маючи необхідні знання, досвід та управлінське бачення, я готовий взяти на себе відповідальність за успішну трансформацію митної системи України, перетворивши її на сучасний, цифровий і європейський орган.

*2. Чому саме Ваші знання, досвід та принципи є ключовими для успішного функціонування та розвитку Державної митної служби України? Які конкретні досягнення в попередній діяльності підтверджують Вашу здатність керувати органом такого рівня?*

Мій професійний досвід сформував у мені комплекс компетенцій, які є критично важливими для керівника такого рівня. Це стратегічне управління, робота з ризиками, цифрова трансформація, аналітика, командоутворення, взаємодія зі стейкхолдерами та безкомпромісна доброчесність. Я володію компетенціями, що відповідають міжнародним стандартам керівників митних адміністрацій.

Мій досвід можна структурно представити через три ключові системні блоки:

### **1. Управління ризиками, аналітика та протидія зловживанням**

Я маю ґрунтовний досвід у впровадженні ризик-орієнтованих підходів, що є основою сучасної митної справи. У попередній діяльності я: створював або реформував блоки ризик-менеджменту; запроваджував нові індикатори ризику для виявлення маніпуляцій та заниження митної вартості; переводив процеси з ручного контролю на автоматизовані моделі; працював з аналітичними даними, підвищуючи точність таргетингу та ефективність перевірок.

Ці досягнення підтверджують, що я здатний вибудувати систему митного контролю, яка працює на підставі фактів, даних та алгоритмів, а не людського фактору та суб'єктивності.

### **2. Реформи, цифровізація та робота зі складними системами**

Я маю досвід реалізації реформ, що вимагали одночасно стратегічного бачення і щоденної операційної керованості.

Серед моїх конкретних результатів: координація цифрових проектів та автоматизація процедур; участь у розробленні та запуску політик, що підвищували прозорість управлінських процесів; впровадження міжнародних рекомендацій та кращих практик; робота з інформаційними системами, оптимізація документообігу, перехід на електронні сервіси; успішна взаємодія з міжнародними партнерами, які здійснюють технічну та експертну підтримку реформ митниці.

Цей досвід доводить, що я здатен працювати з великими системами, модернізувати їх та забезпечувати незворотність змін.

### **3. Упорядковане лідерство, управління командами, етика та стійкість**

Митниця — це перш за все люди. І я маю досвід, який дозволяє формувати професійні, чесні та дисципліновані команди. Мені вдалося: збудувати управлінські вертикалі з чітким розподілом ролей; впровадити стандарти прозорості, які

зменшують корупційні ризики; сформувати командну культуру, де професійність і відповідальність — ключові принципи; ефективно вирішував кризові ситуації, забезпечуючи стабільність процесів; демонстрував послідовність та стійкість у ситуаціях підвищеного тиску.

Мої принципи — добросовісність, служіння державі, верховенство права, відповідальність, професійна дисципліна — є тим фундаментом, на якому можна будувати митницю нового зразка. Мій досвід і досягнення підтверджують, що я маю управлінську, технічну і ціннісну готовність очолити орган національного рівня та забезпечити його прозоре, ефективне, цифрове та відповідальне функціонування.

*3. Опишіть власне бачення можливої майбутньої діяльності на посаді Голови Державної митної служби України.*

Я розглядаю наступні роки як можливість для глибокої та незворотної трансформації митниці. Моє бачення — це формування сучасної, європейської, прозорої та ефективної служби, яка працює в інтересах держави, бізнесу та громадян.

Моє стратегічне бачення складається з п'яти ключових напрямів:

### **1. Прозорість та добросовісність як основа інституції**

У майбутній діяльності я забезпечу: роботу систем внутрішнього контролю та комплаєнсу на постійній основі; використання нагрудних камер там, де це необхідно; ротация персоналу в тих підрозділах, де це необхідно; формування культури нульової толерантності до корупції.

Довіра до митниці має бути не декларативною, а вимірюваною та підтвердженою щоденною роботою.

### **2. Повна цифровізація та автоматизація**

За минулі роки зроблено важливі кроки: Уряд затвердив стратегічний план цифровізації митної служби на 2024–2026 роки, який передбачає впровадження нових систем електронного декларування та європейських підходів до управління ризиками. Уже функціонує Нова комп'ютеризована транзитна система (NCTS), що забезпечує транзит товарів між Україною та 35 країнами Європи, усуваючи бар'єри для вільного руху товарів.

Цифрова митниця — моє ключове стратегічне завдання. Я планую: впровадження сучасних інструментів таргетингу (ризикоорієнтований підхід) та аналізу великих даних, використання штучного інтелекту для аналітики ризиків; автоматизацію критично важливих операцій контролю; масштабування роботи за європейськими стандартами (AEO, WCO Data Model); повне усунення можливостей ручного впливу там, де можливі зловживання; створення цифрових сервісів для бізнесу та скорочення бюрократії; розширення системи NCTS; впровадження MASP-C — європейського багаторічного плану розвитку IT-систем; впровадження «єдиного вікна» міжнародної торгівлі; обмін даними з суміжними країнами;

Це забезпечить стабільність процесів та мінімізує ризики.

### **3. Економічна ефективність та прогнозованість**

Контроль має бути аналітичним, а не тотальним. Я прагну створити систему, в якій добросовісний бізнес працює за принципом «зелений коридор», а ресурси служби спрямовуються на боротьбу з митними правопорушеннями та шахрайством.

Митниця має бути інструментом: зростання бюджетних надходжень, чесної конкуренції, економічної безпеки.

Я бачу пріоритетами: підвищення ефективності контролю без збільшення тиску на бізнес; встановлення чітких KPI; прозоре планування надходжень та оцінку відхилень.

#### **4. Професійний персонал, кадрова безпека та управлінська культура**

Майбутня діяльність включає: створення професійної та відповідальної управлінської команди; системне навчання персоналу; впровадження кадрових перевірок та індикаторів доброчесності; створення культури служби, де професійність є нормою, а не винятком; створення системи стажувань і кадрового резерву, програму наставництва та навчання за міжнародними стандартами.

#### **5. Міжнародна інтеграція та репутаційна стійкість**

Україна обрала шлях глибокої євроінтеграції, і митна служба є одним із ключових інструментів на цьому шляху. Сьогодні українське митне законодавство вже на 80% відповідає нормам ЄС, а Україна виконала 91% митних зобов'язань за Угодою про асоціацію. Це величезний прогрес, досягнутий завдяки спільній роботі державних інституцій і бізнесу. Проте попереду залишається завершення цього процесу – імплементація європейських правил і практик у діяльність митниці.

Митниця має бути партнером міжнародної спільноти. Я зосереджу діяльність на: гармонізації митного законодавства з митним законодавством ЄС; розвитку NCTS і АЕО; відкритості та готовності до зовнішнього аудиту; впровадження нового Митного кодексу України, який відобразить європейські принципи прозорості, прогнозованості та сервісності; репутаційному перезавантаженні служби.

Українська митниця має стати інституцією, якій довіряють — всередині країни та за її межами. Я розглядаю можливість обійняти посаду Голови Державної митної служби України як відповідальну місію — сформувати чесну, ефективну, сучасну та професійну митницю, яка працює виключно в інтересах держави та громадян. Я готовий забезпечити її трансформацію, спираючись на досвід, міжнародні стандарти та принципи державної служби найвищого рівня.

*4. Чи є в Вашій (-ому) та /або членів Вашої сім'ї біографії, професійному досвіді, майновому стані, рівні та способі життя обставини, які можуть викликати занепокоєння щодо Вашої відповідності критеріям доброчесності та професійної компетентності? Якщо так, надайте, будь ласка, необхідні пояснення.*

Жодних обставин, які могли б викликати сумніви у моїй доброчесності чи компетентності, немає.

Мій професійний шлях завжди був відкритим для перевірки. Я ніколи не був причетним до корупційних дій, не мав бізнесових інтересів, що могли б створювати конфлікт, і не здійснював діяльності, яка б підривала довіру до державної служби. Моя сім'я проживає в Україні, наш спосіб життя відповідає офіційним доходам. Я готовий проходити будь-які перевірки доброчесності, включаючи фінансовий моніторинг і поліграф.

06.12.2025

(дата)

Р.О. Меньшиков  
(ініціали, прізвище)