

Додаток 1

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади  
Голови Державної митної служби України

Бараковн Андрія Павловича  
(прізвище, ім'я, по батькові заявника у ролювому відмінку)

### ЗАЯВА

Прошу допустити мене до участі в конкурсі на зайняття посади Голови Державної митної служби України.

У зв'язку з цим я.

Бараковн Андрій Павлович  
(прізвище, ім'я та по батькові і за наявності) особи, яка бажає взяти участь в Конкурсі)

[Redacted]  
(дата і місце народження)

адреса зареєстрованого місця проживання

адреса місця фактичного проживання

реєстраційний номер облікової картки платників податків\*

відповідно до статей 4 і 6 Закону України "Про очищення влади" повідомляю, що заборони, передбачені частиною третьою або четвертою статті 1 Закону, не застосовуються щодо мене.

Декларацію особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, за 2024 рік подано відповідно до вимог розділу VII Закону України "Про запобігання корупції".

Надаю згоду на проходження перевірки та оприлюднення відомостей щодо себе відповідно до Закону України «Про очищення влади»\*\*, а також на проведення спеціальної перевірки відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» відомостей щодо мене, у тому числі відомостей, поданих особисто, та згоду на обробку та оприлюднення персональних даних відповідно та Закону України «Про захист персональних даних».

Підтверджую достовірність

18.11.2025р.

(дата)

А.П. Бараковн

(ініціали, прізвище)

\* У разі відсутності реєстраційного номера облікової картки платника податків зазначається про відмову особи від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків. Якщо особа подала копію паспорта громадянина України у формі книжечки, додається копія сторінки паспорта з відміткою про наявність права здійснювати будь-які платежі за серією та номером паспорта (для осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та повідомили про це відповідному контролюючому органу і мають відмітку у паспорті).

\*\* Не надається згода на оприлюднення відомостей відповідно до вимог Закону України «Про очищення влади» щодо осіб, які займають посади, перебування на яких становить державну таємницю.

**АВТОБІОГРАФІЯ**

1. Прізвище
2. Власне ім'я (усі власні імена)
3. Ім'я батькові (за наявності)
4. Число, місяць, рік і місце народження
5. Громадянство (зокрема громадянство (підданство) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо громадянства (підданства) іноземної держави немає – обов'язково зазначити про відсутність)*)
6. Документи, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав *(якщо відсутні – обов'язково зазначити про відсутність)*
7. Факт подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) *(якщо документи, необхідні для оформлення громадянства (підданства) іноземної держави не подавалися – обов'язково зазначити про неподання)*

**БАРАНОВ**

**Андрій**

**Павлович**

**Громадянин України**

**Відсутні**

**Не подавалися**

*А.І. Баранов*

### 8. Відомості про освіту

<i>Назва закладу вищої освіти (іншого закладу освіти)</i>	<i>Рік вступу та закінчення</i>	<i>Реквізити документа</i>	<i>Здобутий освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь освіти), спеціальність, кваліфікація, науковий ступінь</i>
Смоленське Вище Зенітне Рaketне Інженерне Училище м. Смоленськ (РРФСР)	1984 - 1989	Диплом РВ №642935 25.06.1089	Спеціаліст Радіоінженер
Міжрегіональна Академія Управління Персоналом м. Київ	2003 - 2007	Диплом з відзнакою КВ №33272774 10.04.2008	Спеціаліст Юрист-правознавець
Національна Академія Державного Управління при Президентові України м. Київ	2009 - 1012	Диплом КВ №42002340 29.02.2012	Магістр Управління суспільним розвитком
Аспірантура Міжрегіональної Академії Управління Персоналом м. Київ Тема дисертації <i>«Механізми адаптації принципів публічного адміністрування ЄС в систему публічного управління України»</i>	2015 - 2019	Диплом ДК № 057116 02.07.2020	Кандидат наук з державного управління (Доктор філософії)

### 9. Відомості про трудову діяльність, посаду (заняття), місце роботи:

<i>Число, місяць, рік призначення на посаду та звільнення з посади</i>	<i>Найменування підприємства, установи, організації</i>	<i>Найменування посади</i>	<i>Короткий опис основних функцій</i>	<i>Кількість (у місяцях)</i>	
				<i>загальний стаж роботи*</i>	<i>освіто на керівних посадах**</i>
05.08.1984 – 25.06.1989	Смоленське Вище Зенітне Рaketне Училище	курсант	Навчання, участь у науково-технічній діяльності	59	-
25.07.1989 – 12.07.1991	184 учбовий центр ППО СВ ВС СРСР в/ч 48402 м. Мари, ТуркВО	Заступник командира зенітно-ракетної бригади	Забезпечення б/т військової техніки та особового складу, забезпечення навчального процесу	24	24

*А. П. Баранов*

02.09.1991 – 01.02.1992	Науково-Виробничий Центр СП «Ворскла-інтернешнл»	Головний інженер проекту	Розробка автоматизованих систем управління виробничими процесами	5	5
03.02.1992 – 15.06.19 2	ООО «Квант Лімітед»	Комерційний директор	Курівництво структурними підрозділами щодо маркетингу, збуту та реалізації продукції підприємства	4	4
16.08.1992 – 01.10.1992	ООО «Агроком»	Заступник комерційного директора	Курівництво структурними підрозділами щодо маркетингу, збуту та реалізації продукції підприємства	2	2
01.10.1992 – 30.04.2002	Багатопрофільна виробничо- комерційна компанія «Елана ЛТД»	Президент компанії	Загальне керівництво, адміністративно- господарська діяльність	114	114
01.05.2002 – 16.08.2002	ЗАТ «Елана-фарм»	Головний радник	Інструктивно-юридичний супровід основної діяльності, контроль за виробництвом та технологіями	4	4
16.08.2002 – 25.04.2008	Полтавський міжгалузевий регіональний консорціум «Енергомед»	Голова Ради директорів	Загальне керівництво, контроль за фінансово- господарською діяльністю підприємств.	46	46
26.08.2008 – 12.04.2010	Полтавська облдержадміністрація	Заступник Голови ОДА	Промисловість, транспорт, зв'язок, будівництво та архітектура, економіка та фінанси, екологія, НС та військово-мобілізаційна підготовка, правоохоронна та антитерористична діяльність, зовнішньоекономічне співробітництво.	24	24
13.04.2010 – 30.11.2012	ТОВ «Полтавагазпром»	Головний радник	Інструктивно-юридичний супровід основної діяльності, контроль за виробництвом та технологіями	31	31
03.12.2012 – 26.02.2013	ПАТ «Луценко»	Головний радник	Інструктивно-юридичний супровід основної діяльності, контроль за виробництвом та технологіями	3	3
27.02.2013 – 01.08.2013	ТОВ «Черкаський деревопросочувальний комбінат»	Головний радник	Інструктивно-юридичний супровід основної діяльності, контроль за виробництвом та технологіями	5	5

*А.П. Баранов*

01.08.2013 - 01.04.2016	ТОВ ТД «Черкаський деревопросочувальний комбінат»	Головний радник	Інструктивно-юридичний супровід основної діяльності, контроль за виробництвом та технологіями	32	32
01.04.2016 - 24.01.2021	ТОВ ТД «Черкаський деревопросочувальний комбінат»	Директор	Загальне керівництво, адміністративно-господарська діяльність	69	69
28.01.2021 - 01.09.2021	Міжрегіональна академія управління персоналом м. Київ	Доцент кафедри публічного адміністрування	Дисципліни викладання: «Управління проектами в публічній сфері»; «Управлінський консалтинг»; «Публічне адміністрування»; «Теорія та історія державного управління в Україні»	8	-
03.09.2021 - 30.09.2025	Полтавський університет економіки і торгівлі	Доцент кафедри права	Дисципліни викладання: «Публічно-приватне партнерство»; «Теорія держави і права в Україні»; «Політика національної безпеки України»; «Право національної безпеки України»; «Проектно-грантова діяльність»»	49	-
28.02.2022 - 03.03.2025 (добровільно мобілізований до лав ЗСУ)				36	36
10. Відомості про громадську діяльність (у тому числі на виборних посадах)					
<i>Період</i>	<i>Посада</i>	<i>Організація</i>			
03.1998 - 03.2002	депутат Полтавської міської Ради III скликання.	член постійної комісії з питань економічної політики, комунальної власності, бюджету, фінансів, цін			
03.2002 - 04.2006	депутат Полтавської міської ради IV скликання	заступник голови постійної комісії з економічної політики, комунальної власності, бюджету, фінансів, цін			

- А.П. Баранов

05.2006 – 04.2008	радник Голови Полтавської ОДА з інвестиційної політики та зовнішньо-економічної діяльності	Реалізація інвестиційних проєктів національного характеру, створення технологічних парків та індустріально-промислових кластерів, міжнародне економічне співробітництво Полтавської області
03.2009 – 12.2010	Член Колегії Міністерства регіонального розвитку та будівництва України	Член робочої групи Мінрегіонбуду України з розробки концепції адміністративно-територіальної реформи.
01.2010 – 10.2017	Голова БО «Фонд регіонального розвитку Андрія Баранова»	Реалізація інвестиційних проєктів національного характеру, створення технологічних парків та індустріально-промислових кластерів, міжнародне економічне співробітництво.
12.2012 – 09.2013	Помічник-консультант народного депутата України (на громадських засадах)	Законотворча та адміністративно-правова діяльність
01.02.2019 – 27.02.2022	«Асоціація виробників озброєнь та військової техніки України» м. Київ	Провідний експерт із зовнішньо-економічної та інвестиційної діяльності. Створення технопарків та індустріально-промислових кластерів, реалізація інвестпроєктів в галузі військового виробництва
04.2025 – до сьогодні	Голова Правління ГО «Український Військовий Рух»	Сприяння медичній та соціальній реабілітації ветеранів війни та осіб з інвалідністю в результаті захисту Батьківщини.

11. Відомості про членство у політичних партіях (у тому числі в минулому)

<i>Період</i>	<i>Назва політичної партії</i>
06.2009 – 06.2020	Член партії. Голова Полтавської обласної організації політичної партії «Єдиний центр»
06.2020 – 12.2021	Член партії. Голова Полтавської обласної організації політичної партії «Сила і Честь»
На даний час	Позапартійний

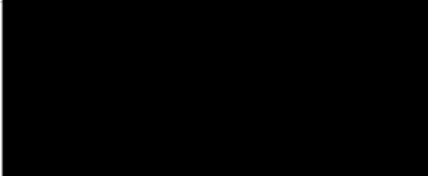
12. Наявність трудових або будь-яких інших договірних відносин з політичною партією, входження до керівних органів політичної партії протягом двох років, що передують дню подання заяви (незалежно від тривалості таких відносин)

<i>Період</i>	<i>Посада в керівних органах партії</i>	<i>Назва політичної партії</i>

13. Контактний номер телефону



14. Адреса електронної пошти (для надсилання офіційної інформації про проведення конкурсу)



*А. П. Баранов*

15. Відомості про наявність чи відсутність судимості	Судимість відсутня	
16. Відомості про наявність допуску до державної таємниці, а також факти скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю (або відмови у його наданні)	[REDACTED]	
17. Відомості про відношення до виконання військового обов'язку (призовник, військовозобов'язаний, резервіст): проходження військової служби (у разі її проходження) та/або перебування на військовому обліку військовозобов'язаних	[REDACTED]	
Підпис	[REDACTED]	А. П. БАРАНОВ

\* Зазначається інформація про кількість відпрацьованого часу

\*\* Зазначається інформація про кількість часу, відпрацьованого на керівних посадах в органах державної влади, на підприємствах, в установах, організаціях незалежно від форми власності, в місяцях.

Додаток 3

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади  
Голови Державної митної служби України

БАРАНОВА АНДРІЯ ПАВЛОВИЧА

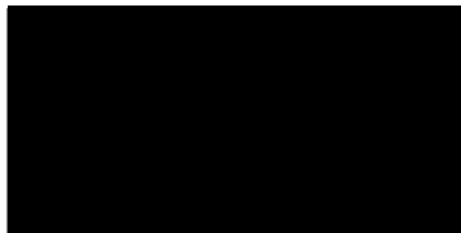
(прізвище, ім'я, по батькові зачаника у родовому відмінку)

**ЗАЯВА**  
**про відсутність заборгованості із сплати аліментів**  
**на утримання дитини**

Повідомляю про відсутність заборгованості із сплати аліментів на утримання дитини, сукупний розмір якої перевищує суму відповідних платежів за шість місяців з дня пред'явлення виконавчого документа до примусового виконання.

Підтверджую достовірність відомостей про відсутність заборгованості із сплати аліментів та не заперечую проти проведення їх перевірки.

17.11.2025  
(дата)



А.П. БАРАНОВИЧ  
(ініціали, прізвище)

Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади Голови  
Державної митної служби України

**БАРАНОВИ Андрія Павловича**

(прізвище, ім'я, по батькові заявника у родовому відмінку)

## МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

### 1. Поясніть свою мотивацію призначення на посаду Голови Державної митної служби України.

Я, Баранов Андрій Павлович, досвідчений керівник і організатор з багаторічним досвідом, кандидат наук з державного управління, экс-заступник Голови Полтавської ОДА, экс-член Колегії Мінрегіонбуду України, багаторазовий депутат Полтавської міської Ради та провідний експерт із зовнішньоекономічної та інвестиційної діяльності, підполковник запасу, учасник бойових дій, особа з інвалідністю в наслідок російсько-української війни 2 групи – висловлюю свою щире зацікавленість та рішучу готовність докласти всіх зусиль для ефективного виконання обов'язків Голови Державної митної служби України.

Прагну завоювати високу ділову репутацію та авторитет надійного й сумлінного виконавця, зацікавлений в успішному державно-професійному і кар'єрному зростанні.

Пройшовши, за 3 роки, горнило війни, на самих важких ділянках фронту – гостро усвідомлюю необхідність серйозного підсилення доходів бюджету від експортно-імпорتنих операцій та підвищення завдяки цьому рівня обороноздатності країни, підняття престижу України на міжнародній арені, підвищенню рівня довіри іноземних партнерів до нашої Держави. У зв'язку з цим основними своїм завданням на посаді вбачаю: створення сучасної високотехнологічної митної служби – як сервісу для українських та іноземних контрагентів, ліквідації гнєвих контрабандних схем та унеможливлення проявів корупції серед працівників митниці, адаптацію діяльності української митниці до стандартів Європейського Союзу.

Гарантую зі свого боку високовідповідальне ставлення до покладених на мене обов'язків, порядність у взаємостосунках та високофахову продуктивність роботи!

### 2. Чому саме Ваші знання, досвід та принципи є ключовими для успішного функціонування та розвитку Державної митної служби України? Які конкретні досягнення в попередній діяльності підтверджують Вашу здатність керувати органом такого рівня?

Завдання Голови Державної митної служби України (Держмитслужби) полягає в реалізації митної політики та державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування законодавства з питань митної справи. Ефективність виконання цих завдань залежить від відповідності керівника низці ключових вимог, що ґрунтуються на стратегічних цілях реформування митниці, інтеграції до ЄС та стабільності фінансового та матеріально-технічного забезпечення.

Маю великий організаційний досвід у створенні систем управління, розбудові управлінських структур, автоматизації систем контролю та звітності щодо виконання завдань.

18.11.2025

А.П. БАРАНОВ

вищого керівництва а також досвід управління великими та багатопрофільними підприємствами та установами.

Крім того маю багаторічний (як адміністративний так і експертний) досвід в галузі зовнішньо-економічної діяльності, експортно-імпортного митного оформлення та процедур.

Протягом років своєї кар'єри мені доводилося очолювати ряд промислових та комерційних підприємств у різних галузях – які під моїм керівництвом ставали провідними в Державі та неодноразово входили до трійки-п'ятірки найкращих, отримували міжнародні призи та визнання на ринку.

Маю керівний досвід роботи у представницьких органах місцевого самоврядування та керівництва обласною державною адміністрацією (в тому числі на посаді в.о. Голови ОДА). Крім того – важкий досвід командування окремою бойовою військовою частиною з надвисоким рівнем відповідальності, на найважливіших ділянках фронту.

Працюючи на відповідальних державних посадах, неодноразово реалізовував різні проекти національного масштабу, втілював нові форми роботи – що після їх впровадження формалізувалися у вигляді офіційних інструкцій та ставали загально використовуваними різними державними інституціями.

Тож запевняю, що прикладу всі свої зусилля, щоб вчергове досягти успіху на новій посаді.

### *3. Опийть власне бачення можливої майбутньої діяльності на посаді Голови Державної митної служби України.*

Першочерговими кроками на посаді Голови Державної митної служби України, паралельно з підтриманням високого темпу виконання поточних операційних завдань, швидкого налагодження взаємодії та управління структурними підрозділами а також оцінки реального стану справ, планую розпочати реалізацію ряду програм у наступних сферах:

#### **I. Управління та добросесність (Prior Action та інституційні вимоги)**

- Подання детального Плану реформування Держмитслужби (має враховувати новий МК України) до Мінфіну;
- Видання наказу про початок одноразової атестації посадових осіб митних органів;
- Причняття та затвердження оновленої Антикорупційної програми Держмитслужби;
- Ініціювання змін та доповнень у Інструкцію з використання посадовцями митних органів індивідуальних портативних відеокамер, затверджувану Мінфіном (Постанова Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 8 червня 2016 р. № 370»)
- Затвердження системи ключових показників ефективності (КРІ) для центрального апарату та територіальних органів Держмитслужби;

#### **II. Фінансова стійкість та доходи (НСДУ та МВФ)**

- Ініціювання невідкладних консультацій з міжнародними партнерами щодо залучення фінансування для модернізації технічного оснащення та ІТ;
- Налагодження взаємодії з Державною податковою службою (ДПС) для координації боротьби з ухиленням від сплати митних платежів;

18. 11. 2025

А. П. БАРАКОВ

- Після скасування воєнного стану ініціювання рекомендацій щодо відновлення та посилення пост-митного контролю (документальних перевірок):
- Впровадження посиленого аналізу ризиків (Risk Management) для виявлення та оцінки ризиків у зовнішній торгівлі:
- Створення робочої групи для розробки специфікацій закупівлі технічних засобів митного контролю (сканери, ваги, системи відеоконтролю):

### **III. Інституційний розвиток та HR**

- Затвердження плану реалізації Стратегії управління персоналом Держмитслужби;
- Розробка та затвердження механізму ротації посадових осіб митних органів;
- Проведення функціонального обстеження Апарату Держмитслужби та її територіальних органів;
- Створення або визначення спеціалізованого підрозділу, уповноваженого на здійснення досудового розслідування кримінальних правопорушень;
- Підготовка пропозицій щодо зміни схеми посадових окладів посадових осіб Держмитслужби до КМУ (разом з Мінфіном)

### **IV. IT- та цифровізація діяльності.**

- Розробка довгострокового національного стратегічного плану цифрового розвитку (Digital Transformation Plan) на основі MASP-C;
- Ініціювання IT-консолідації інформаційних ресурсів Держмитслужби на рівні Міністерства фінансів;
- Створення робочої групи, орієнтованої на впровадження решти 16 ключових IT-систем, сумісних з ЄС:

### **V. Співпраця та зовнішня політика**

- Створення комплексної служби підтримки бізнесу (Help Desk) для оперативного реагування на звернення;
- Ініціювання переговорів про укладення угод про взаємне визнання АЕО з ЄС (MRA).

4. Чи є в Вашій (-ому) та/або членів Вашої сім'ї біографії, професійному досвіді, майновому стані, рівні та способі життя обставини, які можуть викликати занепокоєння щодо Вашої відповідності критеріям доброчесності та професійної компетентності? Якщо так, надайте, будь ласка, необхідні пояснення.

Такі обставини – відсутні.

18.11.2025

(дата)

А.П. БАРАНОВ

(ініціал, прізвище)