

Конкурсна комісія  
з добору кандидатів  
на посади членів НКРЕКП

Борисенка Андрія Володимировича  
Паспорт: [REDACTED]  
Зареєстрований за адресою:  
[REDACTED]

### Заява

Прошу допустити мене до участі у конкурсі на посаду члена НКРЕКП.

**Основним призначенням НКРЕКП є забезпечення балансу інтересів енергетичних компаній та споживачів.**

На сьогодні діяльність Регулятора зосереджена на вирішенні короткострокових задач. Але ефективність діяльності ПЕК визначає:

- конкурентоспроможність економіки країни та перспективи її розвитку;
- спроможність енергетичних компаній відновлювати та розбудовувати основні фонди, підвищувати ефективність та якість надання послуг, забезпечувати екологічні стандарти виробництва.

**Необхідними умовами для забезпечення збалансованого розвитку є:**

- забезпечення максимальної конкуренції на українських енергетичних ринках та їх інтеграція до загальноєвропейського ринку;
- дієві ринкові стимули для створення оптимальної структури енергогенеруючих потужностей, запровадження європейських екологічних стандартів;
- наявність довгострокової політики розвитку потужностей з транспортування енергоресурсів при забезпеченні покриття обґрунтованих витрат.

### **2. Основні завдання діяльності Регулятора:**

- забезпечення фінансово-економічної та технологічної збалансованості галузі;
- ефективне виконання положень Закону України «Про ринок електричної енергії», налагодження роботи ринку електричної енергії;
- створення умов для стійкої та ефективної комунікації між Регулятором та учасниками ринку;
- інтеграція українських енергетичних ринків до загальноєвропейського ринку;
- розвиток маневрових потужностей та стимулювання участі споживачів в регулюванні потужності, обґрунтована підтримка альтернативних джерел енергії та досягнення екологічних стандартів ЄС при використанні традиційного палива;

- вирішення проблеми зносу основних фондів мережевих компаній, забезпечення високої якості енергозабезпечення споживачів;
- досягнення високих моральних та професійних стандартів поведінки Регулятора.

### **3. Шляхи вирішення:**

#### **3.1. Першочерговим завданням для НКРЕКП є технологічне та фінансово-економічне збалансування галузі.**

- одночасне падіння споживання, викликане карантинном та економічним спадом, та зростання виробництва ВДЕ в умовах значної частки АЕС призвели до проблем із підтриманням балансу потужності та забезпеченням резервів в енергосистемі;

- гостро постала проблема невідповідності екологічних та маневрових характеристик енергоблоків українських ТЕС сучасним вимогам;

- відсутність джерел для фінансування «зелених тарифів» та пільгових тарифів населення призвели до накопичення багатомільярдної заборгованості у галузі;

- значні коливання цін на РДН в умовах стабільних обсягів попиту та пропозиції демонструють неефективність ринкових механізмів, що в результаті вимагає встановлення цінових обмежень. До сих пір не введене у повному обсязі програмне забезпечення роботи ринку, неефективно працює балансуєчий ринок, ринок додаткових послуг лише емітує роботу. В результаті лунають чисельні голоси про необхідність повернення до старої моделі ринку;

- у галузі практично відсутні стимули для розвитку, як на рівні виробництва, так і на рівні передачі та розподілу.

#### **Необхідне:**

- послідовне зменшення обсягів перехресного субсидювання;

- термінове проведення широкої дискусії з учасниками ринку та експертами з метою доопрацювання нормативної бази роботи ринку, налагодження ринкових механізмів роботи галузі;

- створення стимулів для розвитку маневрових потужностей та для участі споживачів в регулюванні потужності;

- прискорення інтеграції енергетичних ринків України до загальноєвропейського ринку та приєднання електроенергетики України до ENTSO-E;

- заохочення інвестицій для розвитку мереж та модернізації генеруючого устаткування.

#### **3.2. Покращення процесу підготовки та прийняття рішень:**

Недоліки у обґрунтуванні рішень та прогнозуванні їх впливу на роботу підприємств галузі та споживачів, а також недостатнє інформування

громадськості призводять до того, що прогресивні та теоретично правильні дії викликають нерозуміння громадськості, відкладаються, або скасовуються. Як приклад, можна навести:

- проблеми із введенням в дію стимулюючого тарифоутворення та абонплати;
- формування вартості електроенергії на оптовому ринку.

**Необхідно:**

- організувати детальне обговорення проектів рішень із залученням експертів енергетичної галузі, міжнародних організацій, громадських організацій, профспілок, тощо;

- організувати моніторинг наслідків та ефективності прийнятих рішень з їх корекцією за необхідності;

- залучати наукові та спеціалізовані галузеві організації для моделювання наслідків управлінських рішень та моніторингу ринку;

- з урахуванням руху України до європейських структур – використовувати найкращі західні практики та існуючий перевірений інструментарій для розвитку та вдосконалення українського ринку.

**3.3. Створення довгострокової політики розвитку потужностей з передачі:**

- введення довгострокової системи планування діяльності та розвитку енергетичного сектору відповідно до прийнятої у ENTSO-E практики (Guideline for Cost Benefit Analysis);

- введення в дію механізмів довгострокового регулювання, що забезпечує обґрунтовану рентабельність інвестиції у комплексі із застосуванням методів порівняльного аналізу ефективності та прив'язкою до виконання показників якості енергозабезпечення.

**3.4. Підвищення прозорості діяльності.**

На сьогодні, споживачі енергетичних ресурсів є вкрай слабо поінформованими про структуру тарифів на енергетичні ресурси. Споживач не відчуває обґрунтованості витрат, які він несе. Тому будь-які критичні зауваження у пресі, часто непрофесійні, знаходять широкий відгук у суспільних настроях.

**Необхідно:**

- організувати роз'яснювальну роботу в ЗМІ та через сайт Регулятора з метою проведення доступного та детального пояснення механізмів роботи галузей, що регулюються, та обґрунтування тарифів на енергоносії для всього спектру споживачів, розширити перелік відкритих даних з їх публікацією на сайті;

- покращити висвітлення діяльності з моніторингу ринків та перевірки діяльності регульованих компаній для підтвердження недопущення сплати споживачами зайвих коштів;

- запровадити інформаційні системи автоматизованого збирання та обробки інформації пов'язаної з регулюванням.

### 3.5. Кадрове підсилення Регулятора.

#### Особисті конкурентні переваги:

- **Освіта, науковий ступінь:**
  - вища освіта: **інженер-теплоенергетик**, друга вища освіта: **економіст**;
  - пройшов навчання за програмами: **Загальний менеджмент** (Richard Ivey School of Business); **Стратегічний менеджмент** (TACIS), **Енергетичний аудит** (НТУУ «КПІ»); **Англійська мова - B2** (the University of Cambridge), тощо;
- **Стаж роботи на керівних посадах в енергокомпаніях та Мінпаливенерго - 17 років:**
  - енергогенеруюча компанія (Західенерго) - директор з економіки;
  - Міністерство палива та енергетики – начальник управління економічної політики;
  - системний оператор (Укренерго) - Заступник директора з перспективного розвитку та міжнародних зв'язків;
  - енергопостачальна компанія (Запоріжжяобленерго) – генеральний директор.
- **Наукова та викладацька діяльність:**
  - науковий ступінь, вчене звання: **д.т.н., с.н.с.**;
  - **професор, завідувач кафедри** теплоенергетичного факультету НТУУ «КПІ».
- **Досвід роботи з МФО, урядовими та енергетичними установами ЄС:**
  - експерт British Power International (UK) у рамках проекту TACIS;
  - викладання лекцій «Економіка енергетики» в Університеті прикладних наук Вищої технічної школи Середнього Гессену (Німеччина);
  - координація проекту модернізації Бурштинської ТЕС та підписання угоди з УСТЕ щодо **готовності Бурштинської ТЕС до роботи в «Острові»**;
  - участь у **переговорах з Європейським енергетичним співтовариством, ЄБРР, системними операторами країн ЄС з реформування енергоринку, інвестицій, інтеграції до ENTSO-E.**

Працюючи на керівних посадах в енергогенеруючій компанії, обленерго та системному операторі, набув **практичного досвіду та знань специфічних проблем** технологічного, експлуатаційного характеру властивих електроенергетичній галузі. Маю досвід ліквідації наслідків **стихійного лиха** та роботи в умовах **системних обмежень**. Продемонстрував здатність керувати великими трудовими колективами, стійкість до стресу, командний стиль роботи.

Поглибленого розуміння процесів теплозабезпечення мені надали розробка та викладання курсу «Комбіноване виробництво енергії» в НТУУ «Київський політехнічний інститут».



4

Отримав практичний досвід фінансового менеджменту, набутий в енергетичних компаніях, та у міжнародних проектах, а також досвід впровадження та роботи з інформаційними та ERP системами.

Робота в Міністерстві палива та енергетики, а також наукова робота з моделювання процесів функціонування і розвитку електроенергетичної галузі України дозволили отримати комплексне розуміння механізмів та взаємозв'язків, які визначають роботу галузі.


Значного досвіду мені додало спілкування та безпосередня взаємодія зі споживачами електроенергії: від побутових споживачів до найпотужніших металургійних комбінатів.

Під час роботи у енергогенеруючій компанії та обленерго мав можливість безпосередньо ознайомитись з особливостями роботи підприємств вугільної та газової промисловості, а також підприємств, що здійснюють тепло та водопостачання споживачів.

Вважаю, що набутий практичний досвід та теоретичні знання дозволять мені продемонструвати високу ефективність у державному регулюванні, моніторингу та контролю за діяльністю суб'єктів господарювання у сфері електроенергетики та тепlopостачання.

Досвід роботи у регульованих та конкурентних секторах електроенергетики, а також участь у доопрацюванні проекту Закону України «Про ринок електричної енергії» та Кодексів систем передачі та розподілу електроенергії дозволять мені також внести значний вклад у сфері функціонування ринку електричної енергії.

Маючи досвід безпосередньої роботи з міжнародними фінансовими організаціями, іноземними енергетичними компаніями та науковими установами я можу суттєво покращити взаєморозуміння та ефективність співробітництва у процесі інтеграції ринків електричної енергії, природного газу України з ринками європейських держав.

22.04.2020 

А.В.Борисенко