

# Стратегічні документи АТ «Укрзалізниця»



#УРЯДГРОЙСМАНА

**УКРЗАЛІЗНИЦЯ**

uz.gov.ua



# Структура стратегічних документів та компетенції органів управління

## Акціонер в особі КМУ

- Розробляє та затверджує основні засади здійснення державної власності (політика власника)
- Попередньо погоджує стратегію

## Наглядова рада

- Розробляє та затверджує стратегію
- Затверджує план реалізації стратегії

## Правління

- Розробляє план реалізації стратегії
- Впроваджує стратегію

Політика власника



Стратегія



Реалізація

# Стратегічні цілі відображають ключові очікування акціонера

## Основні засади здійснення державної власності щодо АТ «Укрзалізниця»

## Стратегія АТ «Укрзалізниця»

Задоволення потреб у залізничних перевезеннях

Забезпечення потреби у перевезеннях

Покращення фінансової стійкості | Підвищення цінності активів

Покращення фінансово-економічної стабільності

Модернізація та оптимізація активів

Модернізація та інвестування

Забезпечення безпеки перевезень

Підвищення рівня безпеки

Розвиток кадрового потенціалу

Підвищення привабливості УЗ як роботодавця

Належні корпоративне управління та антикорупційна політика

Підготовка до конкурентного ринку залізничних перевезень

Підвищення якості управління та готовності до конкуренції

# Стратегічні ініціативи УЗ направлені на досягнення поставлених цілей

## Основні стратегічні ініціативи:

- 1 Встановлення обґрунтованих тарифів
- 2 Реорганізація товариства
- 3 Довгострокова інвестиційна програма
- 4 Раціоналізація активів
- 5 Боротьба с корупцією

## Інші стратегічні ініціативи:

- 6 Розвиток переліку послуг
- 7 Реорганізація непрофільних активів
- 8 Запровадження нової системи управління перевезення
- 9 Запровадження системи управління безпекою
- 10 Запровадження ДПП

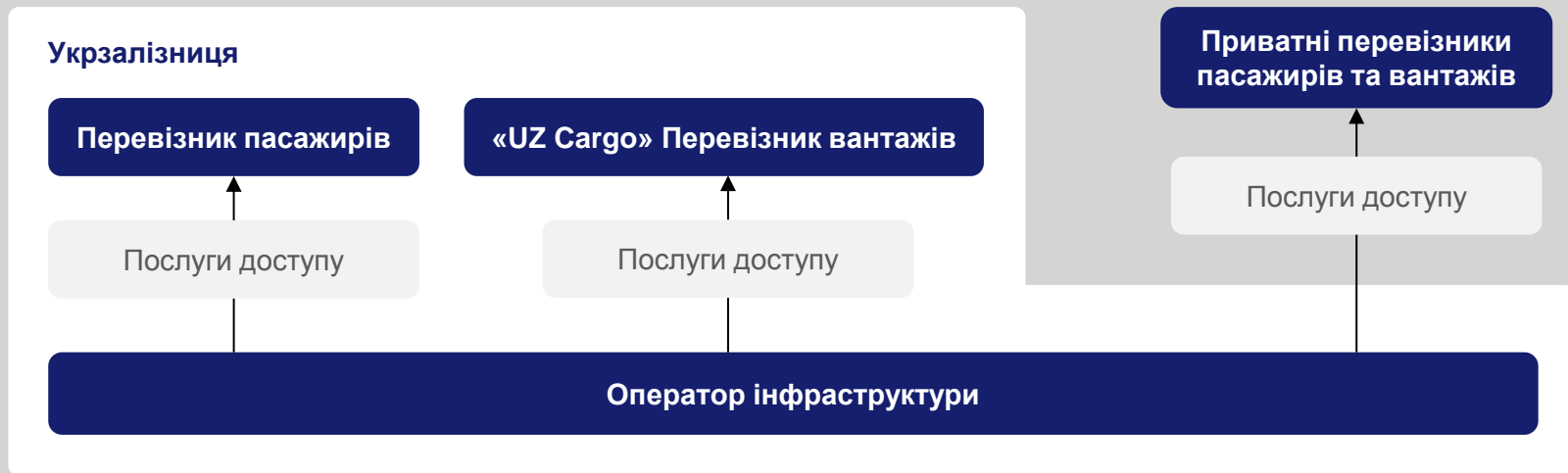
# Встановлення обґрунтованих тарифів

- 1 Встановлення рівня тарифів, які будуть покривати витрати активів протягом життєвого циклу
- 2 Запровадження нових принципів формування тарифів:
  - *Відокремлення тарифу на доступ до інфраструктури та тарифу на перевезення (локомотивна складова)*
  - *Запровадження договорів на надання послуг суспільно-важливих перевезень пасажирів з органами державної влади, якими буде передбачена плата за організацію перевезень, яка має покривати витрати перевізника*

## Реорганізація товариства: перехід від регіональної до функціональної структури



## Реорганізація товариства: утворення перевізників



# Довгострокова інвестиційна програма

## Ключові завдання:

- 1 Усунення нагромадженого недоінвестування в інфраструктуру в минулі роки



- 2 Збільшення якості та продуктивності рухомого складу, в особливості – тягового





# Раціоналізація активів

1. Визначення малодіяльної інфраструктури та шляхів її фінансування
2. Визначення оптимальної кількості та розташування виробничих підрозділів
3. Визначення непрофільної діяльності та прийняття рішень щодо активів, які необхідні для її ведення
4. Гідний рівень соціального забезпечення співробітників

## Вантажнапруженість ділянок інфраструктури



# Боротьба с корупцією

- 1 Запуск комплаєнс-офісу
- 2 Жорсткий контроль за виконанням антикорупційної програми
- 3 Перехід від системи «боротьби з проявами корупції» до превентивної системи
- 4 Збільшення прозорості діяльності компанії

# Наступні кроки

№	Захід	Термін
1	Затвердження плану реалізації Стратегії	Протягом 3 місяців після затвердження стратегії
2	Звітування перед комітетом зі стратегії та фінансів щодо реалізації стратегії	Кожні 3 місяці
3	Звітування правління перед наглядовою радою щодо реалізації стратегії	Як мінімум раз на 6 місяців
4	Публічні обговорення результатів реалізації стратегії	Кожні 6 місяців

Дякую  
за увагу